

کامیاب زندگی او دہے د اصولو پہ موضوع باندے  
یوانتھائی بنائستہ کتاب.



# کامیاب تصور او اصول

مرتب  
مولانا مفتی محمد ریاز درانی  
حفظ اللہ  
صاحب

العلم پبلیکیشنز  
العلم پبلیکیشنز



# د کامیابی تصور او اصول

ابومعاویہ مولانا مفتی محمد ایاز رحمۃ اللہ علیہ

## فهرست مضامین

- 8..... درې تصوّرات:.....
- 8..... دکامیابی تصور .....
- 12..... دکامیابی او بهترین ژوند تیرو لودپاره نبوی نسخې .....
- 15..... کامیابی څه څیز دی؟.....
- 19..... کامیابی مگر څنگه؟ .....
- 24..... دکامیابی اهم اصول .....
- 30..... دکامیاب خلقو خویبانی .....
- 33..... بڼه عادتونه .....
- 34..... دعادتونو جوړول او پریځودل: .....
- 35..... ایماندارۍ:.....
- 36..... عاجزی یا عاجز مزاجی:.....
- 36..... صبر:.....
- 37..... شکرگزاری:.....
- 37..... بهادر جوړ شی:.....
- 38..... قدرشناس جوړ شی:.....
- 39..... اول په نورو پوهه شه بیانورو لره پوهه کړه:.....
- 40..... د زده کړې او خودلو عمل او مسلسل کوشش:.....
- 41..... د حالاتو سره مثبت تبدیلی:.....
- 42..... د نورو سره همدردی او د تعاون نیت:.....
- 43..... د بزرگانو نه دعا اخستل:.....

- 43 ..... خود اعتمادی او کامل یقین :
- 46 ..... د یقین حاصلولو طریقی:
- 47 ..... منظم ژوند :
- 48 ..... خپل ځان منظم کول :
- 49 ..... خپل کارونو لره منظم کول :
- 49 ..... ډائری لیکل :
- 50 ..... د وخت قدر :
- 52 ..... مقصد متعین او معلوم کول :
- 55 ..... وژن او مشن:
- 57 ..... منصوبه بندی (پلاننگ):
- 60 ..... منصوبې په درې قسمه وی :
- 62 ..... فریم ورک او ټیم ورک :
- 63 ..... ټیم ورک:
- 64 ..... مثبت ذهني رویه :
- 68 ..... صحیح او په وخت فیصله :
- 69 ..... د روستو کولو دعادت خاتمه :
- 69 ..... د روستو کولو عادت لره ختم کړی څنگه :
- 71 ..... دمطالعی عادت:
- 73 ..... د مطالعی قسمونه :
- 73 ..... د نصابی کتابونو مطالعه:
- 73 ..... دادب مطالعه:
- 74 ..... معلوماتی مطالعه:

- 74..... د ژوند بدلیدو والا مطالعه :
- 76..... مطالعه څنگه او کړې شی؟
- 78..... بڼه تعلقات جوړول :
- 80..... د تعلقاتو جوړولو طریقي :
- 81..... د بڼه مُرشد، رهنما انتخاب :
- 82..... بڼه صحت :
- 83..... متوازن خوراک:
- 85..... خوب :
- 89..... ورزش:
- 90..... آرام او تفریح:
- 91..... تفریحی سیل:
- 92..... لیدر شپ (قیادت):
- 95..... نه ختمیدو والاجرات:
- 95..... خود اعتمادی:
- 95..... ضبط نفس:
- 95..... د لیدر شپ بنیادی عناصر
- 95..... د مشرئ کیدل :
- 96..... دانصاف سخت احساس:
- 96..... د فیصلې قوت:
- 96..... په منصوبون کښې قطعیت:
- 96..... زیات کار کول:
- 97..... خوشگواره شخصیت:

98	جاذب نظر شخصیت:
99	همدردی:
100	مسلسل زده کړه:
100	خدمت خلق:
100	مثبت رویه:
100	رحم دلی:
101	صبر و تحمل:
101	پرجوشه کیدل:
101	استقامت:
101	د برداشت قوت:
101	معتدل مزاجی:
102	عزت نفس:
102	د متحرک کولو صلاحیت:
103	د حسن سلوک بنیادی درې طریقې
103	اصول ①:
103	اصول ②:
103	داظهار خیال او حسن سلوک
103	بنیادی اصول
104	اصول ③:
105	د خلقو په زړونو کې د کور جوړولو، د خوښ
105	جوړیدلو شپږ طریقې
105	اصول ④: په نورو خلقو کې رښتونی دلچسپی اخله!

- 105..... اصول ۷: مُسکې کپړئ! .....
- 105..... اصول ۳: په نوم اخستلو سره آواز کول! .....
- 106..... اصول ۷: ښه اوریدونکې جوړه شی! .....
- 106..... اصول ۹: د بل سړی په خبره کښې دلچسپي واخلي! .....
- 107..... اصول ۱: بل کس ته دهغه د اهمیت احساس ورکړئ! .....
- 108..... خلقو لره دهم خیال جوړولو دولس اصول: .....
- 108..... اصول ۱: تاسو په بحث و تکرار نه شی گټلې! .....
- اصول ۷: دبل سړی دنقطه نظر احترام اوکړئ- چاته دا مه وائي چه هغه په غلطې باندي دي - .....
- 108..... اصول ۲: که ستاسو نه غلطی اوشی نو سمدست اعتراف کوئ په فیاضانه طور باندي ئې تسلیموئ! .....
- 109..... اصول ۳: خبرې اترې همیشه په دوستانه انداز سره شروع کړئ! .....
- 110..... اصول ۹: دبل سړی دخلې نه دخبرو اترو په شروع کښې هم 'ها' او وایه! .....
- 110..... اصول ۱: بل سړی ته زیات نه زیات دخبرو موقع ورکړئ! .....
- 111..... اصول ۴: مخکښی سړی ته دا احساس ورکړئ، .....
- اصول ۸: په ډیره ایماندارئ سره خیزونو لره دبل سړی په نقطه نظر سره دکتلو کوشش اوکړئ! .....
- 111..... اصول ۹: د نورو د خیالاتو او خواهشاتو متعلق ستاسو رویه همدردانه کیدل پکار دی- .....
- 112..... اصول ۱۵: دخلقو نیکو جذباتو لره متاثره کړئ! .....
- 112..... اصول ۱۱: خپل خیالاتو لره په ډرامائی انداز کښې پیش کړئ! .....
- 113..... اصول ۱۲: د بل سړی صلاحیتونو لره اوچپړئ! .....

- لیډر جوړشئ! بنیادی نهه اصول : 113.....
- اصول ①: خپله خبره، بل سړی ته په دپرخلوص تعریف وتحسین نه شروع کړئ!..... 113
- اصول ②: دخلقو توجه دهغوی غلطو طرفته په واسطې سره واړوئ! ..... 113
- اصول ③: په نورو خلقو باندې دنکته چینی نه مخکښي خپلو غلطو لره ذکر کړئ!..... 114
- اصول ④: دحکم چلولو په ځای سوال اوکړئ!..... 114
- اصول ⑤: بل سړی دشرمندگي نه بچ کړئ!..... 114
- اصول ⑥: تعریف اوکړئ!..... 114
- اصول ⑦: دهرسړی تعریف اوکړئ دې دپاره چه هغه ددې تعریف په معیار باندې دپوره کیدو کوشش اوکړئ-..... 115
- اصول ⑧: حوصله افزائی اوکړئ! غلطی لره قابل د اصلاح باور کړئ!..... 115
- اصول ⑨: د نورو نه کار په داسې طریقو واخلي چه هغه ئې په خوشحالی سره اوکړئ-..... 115
- مأخذ او د مزید مطالعې دپاره کتابونه ..... 116

## د کامیابی تصور

انسانی فطرت دې چه هر سرې په هر وخت او هر کار کښې کامیابی لټوی. هغه غواړی چه هغه ته د هر قسم غم، پریشانی او مصیبت نه خلاصی ملاؤ شی او هر وخت په هر موقعه باندي خوشحاله او کامیاب و کامران وی.

### درې تصوّرات:

د کامیابی متعلق په دنیا کښې درې تصوّرات موندلې شی:

۱- مغربي تصور

۲- اسلامی تصور

۳- دنالائق او سست خلقو تصور

① مغرب او مغربي مفکرینو کامیابی لره صرف د دنیاوی کامیابی پورې محدود ساتلې ده. د دوی په نزد دنیاوی کامیابی او ترقی، مطلوب او مقصود ده او همدا دهغوی په نزد انسانی معراج دې. هغه خلق چه صرف دنیاوی کامیابی او ترقی دپاره ټول کوشش کوی او آخرت لره ئې بالکل هیر کړې دې، د هغې په باره کښې قرآن فرمائی:

﴿فَبِئْسَ النَّاسُ مَن يُقُولُ رَبَّنَا إِنَّا أَلْمَأُذِنَ فِي الْأَخِرَةِ مِن خَلْقٍ﴾

[بقره: ۲۰۰]

”بس په خلقو کښې بعضې داسې دی چه وائی ای زمونږه ربه! چه کوم څه مونږ ته را کوي، په دنیا کښې ئې را کړه حالانکه په آخرت کښې د دوی هیڅ حصه نشته دي.“

افسوس چه د کامیابی دا تصور اوس د مسلمانانو په معاشره کښې هم خور شو، نن د مسلمانانو په نظر کښې هم د دنیا ترقی او کامیابی هرڅه دی.

② زمونږ د مسلمانانو او او د دین اسلام په نزد د کامیابی هغه تصور نه دې کوم چه د مغرب په نزد ملاوېږی. اسلام چه کله د ”کامیابی“ وائی نو د دې نه د دین او دنیا دواړه کامیابی مراد وی. د مسلمانانو په نزد د ”کامیابی“ تصور د معاشرې د روایتی تصور نه څه قدرې مختلف دې. زمونږ په نزد د کامیابی هم هغه تصور دې کوم چه الله تعالی ورکړې دې:

﴿وَمِنْهُمْ مَنْ يَقُولُ رَبَّنَا آتِنَا الدِّينَ الْحَسَنَةَ وَفِي الْآخِرَةِ حَسَنَةٌ وَقِنَا عَذَابَ النَّارِ﴾

[بقره: ۲۰۰]

”او په دې کښې بعضې داسې هم دی چه وائی چه زمونږه ربه! مونږ ته په دنیا کښې هم ښه حالت راکړې او په آخرت کښې هم ښه حالت راکړې او مونږ لره د جنهم د اوره نه آزاد کړې.“

اسلام خپل منونکو ته د دنیا او آخرت دواړو د بهتری او کامیابی حکم ورکړې دې او دې لره ئې زبردسته کامیابی گرځولې ده.

﴿ذَلِكَ هُوَ الْفَوْزُ الْعَظِيمُ﴾ [توبه: ۷۲]

زمونږ د مسلمانانو په نزد د ”کامیابی“ همدا تصور دې چه په دواړو جهانانو کښې خلاصې او کامیابې او مومو دلته هم کامیابی ملاؤ شی او هلته هم مو کامیابی قدمونه خکل کړی. دین اسلام مونږ ته د دنیاوی کامیابی اصول هم خودلې دی، او د آخرت د کامیابی طریقې ئې هم خودلې

③ دریم تصور د سست او نالائق خلقو ده - چه د خپل نالائق توب، کوتاهی، سستی، غفلت او لاپرواہی په وجه سره په دنیا کښې هم کامیابی حاصل نه کړی او د آخرت دپاره هم توبه تیاره نه کړی. د داسې سپری متعلق په قرآن کښې وائی-

﴿حَسَبَ الدُّنْيَا وَالْآخِرَةُ أَكْذِبُكَ هُوَ الْخُسْفَانُ انُّنْبِئِينَ﴾ [سوره حج: ۱۱]

”ده د دنیا هم تاوان او کړو او د آخرت هم، همدا ښکاره خساره ده“-

یعنی دې سپری ته په دین او دنیا دواړو کښې ناکامی مخې ته کیږی، په دواړو کښې نقصان ملاویږی. اوس چه کوم سپری په دنیا یا آخر کښې ناکام کیږی نو د دې ذمه دار هغه پخپله دې ځکه چه د کائناتو خالق د هر سپری دپاره د کامیابی او ناکامی اصول، ضوابط، قواعد او اسباب ټول څه خودلې دی. ځنګه په قرآن کښې دی:

﴿وَهَدَيْنَاهُ النَّجْدَيْنِ﴾ ”او مونږ هغه ته دواړه لارې خودلې دی“-

د دنیاوی کامیابی اصول ئې هم خودلې دی او د آخرت د کامیابی طریقه ئې هم خودلې ده - اوس دا د انسان په مرضی باندې منحصر ده چه د کومې لارې انتخاب کوی او د چا دپاره کوشش کوی د دنیا دپاره یا د آخرت دپاره یاد دواړو دپاره-

شاعر څه ښه وئیلې دی-  
ه

بے عمل دل ہو تو جذبات سے کیا ہوتا ہے  
دھرتی بنجر ہو تو برسات سے کیا ہوتا ہے  
ہے عمل لازمی تکمیل تمنا کے لیے  
ورنہ رنگیں خیالات سے کیا ہوتا ہے

ترجمه: چه بې عمله زړه وی نو په جذباتو سره څه کیږي، زمکه چه بنجر وی نو په باران سره څه کیږي، د تمنا آرزو دپاره عمل لازمی دې، ورنه په رنگین خیالات سره څه کیږي-

بیا د کامیابی راز په اخلاص کښې پټ دې- د اخلاص دولت په قربانی سره حاصلیږي- څومره چه قربانی زیاته وی، اخلاص به هم دومره زیاتیږي، او قربانی به د هغه زیاتیږي چه د چا ظرف لوې وی او دلوی ظرف د ډکیدو دپاره د دعاگانو سره د مضبوط تعلق مع الله ضرورت پیښیږي، گنی دکامیابی په ځای به ناکامی ئې مقدرجوړیږي-

## د کامیابی او بهترین ژوند تیرولو د پاره نبوی نسخې

- یو باندیچی د رسول الله ﷺ دربار ته حاضر شو او عرض ئې اوکړو، اې  
د الله رسوله! زه څه تپوسونه کول غواړم-  
وې فرمائیل : ها! وایه-
- باندیچی عرض اوکړو: یا رسول الله ﷺ! زه مالدار (غنی) جوړیدل غواړم-  
وئې فرمائیل : قناعت اختیارکړه، مالدار به جوړشې-  
عرض ئې اوکړو: زه د ټولونه لوې عالم جوړیدل غواړم-  
وئې فرمائیل : تقوی اختیارکړه، عالم به جوړشې-  
عرض ئې اوکړو: عزت والا جوړیدل غواړم-  
وئې فرمائیل : د مخلوق په مخکښې لاس مه خوروه، عزت والا به شې-  
عرض ئې اوکړو: ښه سړې جوړیدل غواړم-  
وئې فرمائیل : خلقو ته فائده رسوه-  
عرض ئې اوکړو: عادل جوړیدل غواړم-  
وئې فرمائیل : کوم څه چه ځان له خوښوې، هغه بل چا د پاره په  
هم خوښوه-
- عرض ئې اوکړو: طاقت ور جوړیدل غواړم-  
وئې فرمائیل : په الله تعالی باندې توکل کوه-
- عرض ئې اوکړو: د الله تعالی په دربار کښې خاص (د خصوصیت)  
درجه غواړم-

- وئې فرمائیل : په کثرت سره ذکر کوه-  
 عرض ئې اوکړو: په رزق کښې فراخی غواړم-  
 وئې فرمائیل : هميشه په اودس کښې اوسه-  
 عرض ئې اوکړو: د دعاگانو قبولیت غواړم-  
 وئې فرمائیل : حرام مه خوره-  
 عرض ئې اوکړو: د ایمان تکمیل غواړم-  
 وې فرمائیل : اخلاق بنائسته کړه-  
 عرض ئې اوکړو: د قیامت په ورځ الله تعالی سره، د گناهونو نه پاک  
 کیدو سره ملاویدل غواړم-  
 وئې فرمائیل : د جنابت نه پس سمدست غسل کوه-  
 عرض ئې اوکړو: په گناهونو کښې کمې غواړم-  
 وئې فرمائیل : په کثرت سره استغفار کوه-  
 عرض ئې اوکړو: د قیامت په ورځ په نور کښې پاسیدل غواړم-  
 وئې فرمائیل : ظلم کول پریرده-  
 عرض ئې اوکړو: غواړم چه الله تعالی په ما باندې رحم اوکړی-  
 وئې فرمائیل : د الله په بندگانو باندې رحم کوه-  
 عرض ئې اوکړو: غواړم چه الله زما پرده پوشی اوکړی-  
 وئې فرمائیل : په خلقو پرده اچوه-  
 عرض ئې اوکړو: د رسوائې نه بچ کیدل غواړم-  
 وئې فرمائیل : زنا نه ځان ساته-  
 عرض ئې اوکړو: غواړم چه د الله اودهغه در رسول ﷺ محبوب جوړ شم-

- وئې فرمائیل : چه الله تعالى او دهغه رسول ﷺ ته محبوب وی هغه خپل محبوب جوړ کړه.
- عرض ئې اوکړو: د الله تعالى فرمانبردار جوړیدل غواړم.
- وئې فرمائیل : د فرائضو اهتمام کوه.
- عرض ئې اوکړو: احسان کونکې جوړیدل غواړم.
- وي فرمائیل : د الله تعالى داسې بندگی کوه لکه چه ته هغه لره وینې.
- عرض ئې اوکړو: اې د الله رسوله ﷺ! کوم څیز د گناهونو نه معافی ورکوی.
- وئې فرمائیل : اوښکې، عاجزی او بیماری.
- عرض ئې اوکړو: څه څیز د دوزخ اور لره یخوی.
- وئې فرمائیل : د دنیا په مصیبتونو باندي صبر.
- عرض ئې اوکړو: دالله تعالى غصه کوم څیز سره یخبری.
- وئې فرمائیل : په پټه صدقه او صله رحمی.
- عرض ئې اوکړو: د ټولو نه لوی بدی څه ده.
- وئې فرمائیل : بد اخلاقی او بخل (شومتوب).
- عرض ئې اوکړو: د ټولو نه لویه نیکی (بڼه والې) څه ده.
- وئې فرمائیل : بڼه اخلاق، تواضع او صبر.
- عرض ئې اوکړو: د الله تعالى د غصې نه بچ کیدل غواړم.
- وئې فرمائیل : په خلقو باندي غصه کول پرېږده. [سنن ابن ماجه]

## کامیابی څه څیز دی؟

په دنیا کېنې تقریباً هر سرې د کامیابۍ خواهش لری او کامیاب کیدل غواړم - سوال دا پیدا کېږی چه آخر کامیابی ده څه څیز؟ مختلفو ماهرینو د کامیابۍ مختلف تعریفونه کړې دی -

د دې مطابق په کامیابۍ کېنې لاندینی څیزونه شامل دی:

- ① دهنی سکون
- ② خوشحالی
- ③ بڼه صحت
- ④ د زړه اطمینان
- ⑤ شهرت
- ⑥ د مینې ته ډک په خپل مینځ کېنې تعلق
- ⑦ شخصی عزت و احترام
- ⑧ اقتدار
- ⑨ پیژندگلو (Recognition)
- ⑩ په خپله پیشه کېنې ترقی حاصلول -

⑪ بڼه خاندان

⑫ د خوښې پیشه

⑬ د خپل خوښې مطابق ژوند تیرول -

⑭ داسې فرد جوړیدل څنگه چه ته غواړې -

⑮ ذاتی تشفی

⑯ د یری او پریشانی او تشویش او اضطراب نه آزادی -

⑰ د ژوند اعلی مقصد

⑱ خپل مقصد او گول لره حاصلول -

⑲ سرور و انبساط

⑳ عزت نفس

㉑ اعلی تعلیم

㉒ مالی بې فکری یعنی تاسوسره د دومره مال کیدل چه د مالیاتو دکمی په

وجه سره ته د څه پریشانی سره مخ نه شې.

۳۳) او د یو مسلمان په دنیا و آخرت دواړو کښې کامیابی او کامرانی-  
 دا خو اوس ابتداء وه، اسلام په مزه مزه د کامیابی طرفته روان  
 وو- دویم طرفته د عربو کفارو د اسلام د نړلو هر ممکن کوشش کولو-  
 په دې سلسله کښې څو جنگونه شوې وو- دا رنگه په یو جنگ کښې  
 یو صحابی سخت زخمی شو- هغه شهادت ته نژدې وو، هغه هغه وخت  
 آوازونه کول چه:

﴿فُرْتُ وَرَبِّ الْكَعْبَةِ﴾ ”د کعبې په رب قسم زه کامیاب شوم“ -

د یو مومن د ټولو نه لویه کامیابی د الله تعالی په لاره کښې ځان  
 قربانول دی- په دې وجه سیدنا خالد بن ولید چاچه په ډیر جنگونو  
 کښې حصه اخستې وه، چا چې کله هم د شکست مخ نه وولیدلې، چه  
 د هغه د بدن داسې حصه نه وه چه د زخمونو د نښو نه خالی نه وو، کله  
 چه آخری وخت راغې نو د هغه د سترگو نه اوبنکې روانې وې، هغه  
 غمژنه وو چه ماته شهادت ولې نصیب نه شو- بس د یو مومن دپاره  
 اصل کامیابی د آخرت ده او دې سره سره چه دنیاوی کامیابی هم  
 ضروری ده-

ځکه هر فرد ته خوشحالی او سکون په مختلف انداز سره  
 حاصلیږي- او د هر فرد د ژوند مقصد هم مختلف وی، لهذا د هر فرد دپاره  
 د کامیابی مفهوم هم مختلف دې یعنی یو طالب علم، کهلاری، سیاستدان،  
 سائنس دان، دکاندار، تجارتي، د دین عالم او شهید کښې په هر یو کښې د  
 کامیابی مفهوم مختلف وی-

قائد اعظم پاکستان جوړول غوښتل او عمران د کینسر هسپتال

او په اقتدار راتلل ئې غوښتل. عبدالستار ایدھی خدمت خلق،  
غازی علم الدین شهادت او ډاکټر عبدالقدیر ایتم بم جوړولوسره  
پاکستان لره ناقابل تسخیر ئې جوړول غوښتل.

کامیابی یو مسلسل سفر دې، د دې څه منزل نشته دې. کچرې  
تاسو د کامیابی په سفر کښې چرته اودریدلې نو تاسو به زوال پذیر  
شئ. د اته لس غریبانانو د یو ځل مدد کولو نه پس کچرې تاسو منع  
شوې نو ستاسو ترقی اودریده، ترقی چه اودیرې نو ستاسو زوال به شروع  
شئ. دارنگه د یوې کامیابی نه پس د دویمې دپاره کوشش شروع کړه،  
یو گول دې حاصل کړو نو بیا د دویم تیار کوه، منصوبه بندی کوه.  
اقبال ساجد څه ښه وئیلې دی: —

پهلی سیزمی پر قدم رکھ آخری پر رکھ نظر

منزلوں کی جستجو میں رائیگاں اک پیل نہ ہو

ترجمه:

چاته چه په خپل ذات باندي او د الله تعالی په قدرت باندي  
یقین نه وی، او څوک چه خپل ځان سپک او کمزورې گنرې هغه نه  
شی کامیابی دې.

واقعی په دنیا کښې څه څیز نا ممکن نشته، بس حوصله، امید،  
محنت، اخلاص او وژن غوښتل پکار دی.

د شکاگولاء سکولویو استاذ بارک اوباما کله چه د امریکې  
صدر جوړیدل او غوښتل او د مقصد دپاره ئې ښه سترې کوشش شروع  
کړو نو هغه وخت اوباما وئیلې وو چه انسان د قدرت واحد مخلوق دې

چه د هغه دپاره په دنیا کښې څه څیز هم ناممکن نه دې. په دې باندې د ده یو ماهر نفسیات دوست هغه ته اووئیل: ”چه ته ماته خپل پنځه څه خوبیانې اوبښایه“.

اوباما څه ساعت خاموش وو د دې نه پس ئې اووئیل: ”زما اوله خوږې، زه د بیللو نه پس حوصله نه بائیلیم. دویمه خوږې، زه چه کله څه کار شروع کوم نو بیا په دې کښې وقفه نه کوم. زما دریمه خوږې، د عام خلقو نفسیاتو باندې پوهیږم، زه د هغوی جذبات، احساسات او ضروریاتو باندې پوهیږم. زما څلورمه خوږې اخلاص ده، ما ترننه پورې چاته د هوکه نه ده ورکړې، ما کله وعده نه ده ماته کړې، ما کله هم د صلي مخې ته په ایځودلو سره نیکی نه ده کړې او زما پنځمه خوږې امید دې، ما په بدبدهالاتو کښې هم د امیدنه لاس نه دې وینځلې. زما دوستان زما په باره کښې وائی، چه کچرې دې په تنور کښې اوغورزولې شی د خپلې ځولې په وجه سره به د اور مړ کولو کوشش کوی“.

هغه چپ شو، د هغه دوست څه ساعت سوچ اوکړو او ددې نه پس ئې اووئیل: ”چه زه تاته د یوې شپږمې خوبې تحفه درکول غواړم“ هغه په خاموشۍ سره ده طرفته اوکتل دوست ئې اووئیل: ”ما د دنیا په لویو لویو لیبرانو کښې مشترکه یوه خوږې لیدلې ده، دا ټول خلق د مسکې کیدلو او د سنجیدگۍ د استعمال ماهر وو، په یو منت کښې مسکې کیدل هم اوپه هغه منت کښې د هغوی په مخ باندې د مرگ په شان سنجیدگۍ به هم راتلله، که تا په کومه ورځ د سنجیدگۍ او مسکې کیدلو استعمال زده کړو، نو ته به کامیاب لیبر ثابت شی“ - د دې اوریدو سره هغه د خپل سیت نه پاسیدو او د هغه مخې ته تیت شو او مسکې کیدلو سره ئې اووئیل: ”زه

ستاسو د کامیابی دپاره دعا گویم، مسترپر یزیدنت“.

## کامیابی مگر څنگه؟

هر څوک غواړي چه زه په خپل میدان کښي کامیاب شم خو څنگه؟  
د کامیابی څو اصول دی. هر کامیاب سرې په شعوری یا غیر شعور طور باندي په دې اصولو باندي عمل کوی.

د هارورډ یونیورسټی د یو ریسرچ مطابق په انسانی کامیابی او خوشحالی کښي د اعلی ذهانت او د اعلی تعلیم کردار صرف پنځلس فی صده دي. په دې وجه د حکمت او دانش خاوندان په دې حقیقت باندي فکرمند دی. په نورو الفاظو کښي په تعلیمی ادارو کښي تعلیم او معلومات خو فراهم کولې شی خودې علم لره په مؤثر طور باندي استعمال کول نه شی خودلې، یعنی په تعلیمی ادارو کښي د کامیابی بنیادی اصولو په باره کښي څه نه شی خودلې، چه د هغې په وجه سره نوجوان نسل د اعلی ډگری تعلیم باوجود هم کامیابی نه شی حاصلولې، او د خوشحالی نه محروم دی ځکه چه صرف اعلی تعلیم د کامیابی او خوشحالی ضمانت نه دي. کچري نوجوان نسل د اعلی تعلیم سره سره د کامیابی د بنیادی اصولو نه هم خبردار دي کړي شی او د عظیم نسل کامیابی او خوشحالی حاصلولې شی.

کچري تاسو په کتابونو کښي خودلې شوې ساده اصولو باندي عمل کولو سره مخکښي هم په لکهونو خلق کامیاب او خوشحاله شوې دی. د کامیابی اصول خواه څومره شاندار ولي نه وی، بیکاره به وی

ترڅو پورې چه په دې باندې عمل اونکړې شی- دا عمل تاسو ته کول دی-

دارنگه د کامیابی ذمه داری قبول کړئ، بهانې مه جوړوئ، آرام پسندی پریردئ او د الله نوم واخلئ او په دې اصولو باندې هم د نن نه عمل شروع کړئ-

کچرې تاسو د مستقل مزاجی سره په دې اصولو باندې عمل اوکړو نو کامیابی به ستاسو قدمونه خکل کړی- ان شاء الله ما ته ستاسو د کامیابی د هغه ماشوم په شان یقین دې چه د ټول کلی والو سره د کلی نه بهر په کهلاؤ میدان کښې دخپل رب نه د رحمت د باران د دعا دپاره وتلې وې- په پوره مجمع کښې صرف د هغه سره چهرتړی وی دې دپاره چه په واپسی کښې په باران سره لوند نه شی حکه چه هغه د خپل رب نه امید او د باران یقین وو- خو کچرې تاسو په دې اصولو باندې عمل اونکړې نوڅنگه چه تاسو مخکښې وئ، د دې کتاب د لوستلونه پس به هم هغسې ئې- هم دغه شان په قرآن وسنت کښې د مسلمانانو د ترقې دپاره بهترین اصول موجود دی- خو په بد قسمتی سره مونږ مسلمانان په دې باندې عمل نه کوو چه د هغې په وجه مونږ په پوره دنیا کښې ذلیل او خوار کیږو-

د نفسیاتو یو اهم اصول دا دې چه کچرې نور خلق څه کار کولې شی نو تاسو ئې هم کولې شی- کچرې نور خلق کامیابی او خوشحالی حاصلولې شی نو یقیناً تاسو هم داسې کولې شی- د کامیابی حاصلولو د کوشش کولو نه مخکښې د کامیابی

اصول او بیژنی- معلوم کړې چه خلق څنگه کامیاب شو، هغوی د کامیاب کیدو دپاره څه څه او کړل، نو بیا تاسو هغه او کړئ او په کامیابی باندې ثابت قدم پاتې شئ، کوشش مه پریردئ- کچرې تاسو د کامیابی د اصولو مطابق د کامیابی حاصلولو کوشش او کړو نو نه به صرف تاسو کامیاب شئ بلکه د کامیابی په کالونو وهلې سفر به په میاشتو کښې اووهی-

زړه راخونکې خبره دا ده چه اوچتې کامیابی حاصلونکی کچرې دې اصولو لره استعمال کولې خو په دوی کښې یو نوی فیصد خلق د دې خبرې نه خبر نه دی چه هغوی به کومو اصولو باندې عمل کولو سره کامیابی حاصل کړه یعنی اکثر کامیاب خلقو ته هم د خپلې کامیابی د وجوهاتو خبر نه وی- هغه په خپله داخو خودلې شی چه هغه څه څه او کړل خو هغه ددې څیز وضاحت نه شی کولې هغه ولې او څنگه او کړل؟ څه موده مخکښې یو کامیاب صنعت کار سره ملاؤ شوم او د هغه نه مې د هغه د کامیابی د راز تپوس او کړو نو هغه څه بڼه جواب رانکړو-

بیا هم کچرې تاسو د کامیابی په سفر باندې د روانیدو نه مخکښې د کامیابی اصولو لره او بیژندل نو بیا به د کامیابی سفر آسان او مختصر شی- اوس سوال پیدا کیرې چه د کامیابی اصول څه دی- په دې سلسله کښې ډیر خلقو غور و فکر او ریسرچ او کړو- په دې کښې بنیادی کار یو امریکنی نپولین هل کړې دې- هغه تر پنځویشتم کالو پورې کم نه کم دشل زره کامیابو خلقو مطالعه او کړه- بیا هغه د خپل ریسرچ لره په 1938ء کښې یو کتاب **Think and Grow**

Rich کښې پيش کړل. دغه شان دنياته ئې په اول ځل د دې فن علم اوشو چه څوک سرې ولې کاميابدې شي او د ناکامۍ وجوهات څه دي؟ د کاميابی دا اصول د ژوند په هر ميدان کښې يوشان مؤثر دي.

آيا د کاميابی تعلق د اعلى تعليم، اعلى ډگرۍ، اعلى ذهانت، هنر، مهارت، د سخت محنت يا قسمت سره دي هر کله چه داسې نه ده. معروف يونيورستې هارورډ، کښې په دې موضوع باندې په کلونو ريسرچ اوشو چه خلق ولې کاميایېږي. دهارورډ د تحقيق مطابق په کاميابی او ترقۍ کښې د اعلى تعليم، اعلى ډگرۍ، ذهانت، مهارت او د هنرکردار صرف پنځلس في صده دي هرکله چه د مثبت روپې (Attitude) کردار ۸۵ في صده دي.

دغه شان اعلى تعليم يا ډگرۍ هم د شاندار مستقبل او د مالى خوشحالی ضمانت نه دي. د دنيا د ټولو نه لوی مؤجد ايډيسن، چاچه د زرو نه زيات ايجادت کړې دي. صرف درې مياشتې ئې په سکول کښې تعليم حاصل کړو. معروف امريکني مقرر، مصنف او کاروباری برائن تریسی اندازه لگولې ده چه په امريکه کښې پنځوس في صده کالجونه گريجویت دداسې خلقو نوکران دي چه هغوی ميټرک هم نه دي پاس کړې. د يو امريکني سروې رپورت مطابق دامريکې څلور زره مالدار ترين افراد داسې دي چه هغوی صرف ميټرک پاس کړې دي.

کامياب، خوشحال او دولت مند صرف د خپل تعليم په وجه سره کامياب او مالدار شوې نه دي. د دنيا لس ارب پتيان خلق (مثلا هنری فورډ او هندېا وغيره) کښې څوک هم گريجویت نه وو. هنری فورډ (د فورډ موټر کمپنۍ مالک) او هندېا (دهندېا کار کمپنۍ مالک) خو

د کومې يونيورسټي شکل هم نه وو ليدلې. اکثر کروړپتيان او کامياب خلق د اوسط درجې تعليم او د ذهانت مالکان وو.

مياں شريف ميتړک پاس وو. د وفات په وخت کم نه کم د ديرش ميلونو او د لويو ادارو مالک وو، د هغه يو ځوي (شهباز شريف) د پاکستان د ټولو دلوي صوبي پنجاب وزيراعلي جوړشو او دويم ځوي ئې (نواز شريف) درې ځله د پاکستان وزيراعظم منتخب شو. دغه شان د چوهدري شجاعت حسين پلار چوهدري ظهور الهي معمولي تعليم يافته او د پوليس سپاهي وو، وفاقي وزير جوړ شو. د شهادت په وخت دخو ميلونو مالک وو. عبدالستار ايدهي هم څه زيات تعليم يافته نه دې هغه د پاکستان د ټولو نه دلوي غير سرکاري رفاهي ادارې مشر وو. چه د هغه خپل جهاز دې او هغه شاخونه په پوره ملک کبسي خواره دي. د دنيا مالدار ترين سرې بل گيتس گريجوټ نه دې. هغه بي. اے تعليم لره نيمگړې پريځي وو.

زمونږ تعليمي نظام نور معلومات خو فراهم کوي خو د علم د استعمال طريقه کار نه بنائې او نه د کامياب ژوند د اصولو باره کبسي خبر ورکوي دغه وجه ده چي زمونږ خپل وسائل ۱۰۰ فيصد په هغه څيزونو (ډگرو، معلوماتو او مهارتونو وغيره) باندې خرچ کوو چي د هغه تعلق د روښانه مستقبل او مالي خوشحالي سره صرف ۱۵ في صده دے.

## د کامیابی اهم اصول

بهر حال د کامیابی حاصلولو کوشش کولو نه مخکښې د کامیابی بنیادی اصولو لره پیژندل به فائده مند وی چه د هغې په وجه سره به تاسو د ډیرو پریشانو او غلطیانو نه بچ شې او د کامیابی سفر به مختصر او آسان شی- راځې راځکښې شی چه د کامیابی هغه اصول خپل کړئ او د کامیابی مراحل رالاندې کړئ:

### ○ سوچ او کړئ:

د کامیابی حاصلولو نه مخکښې د کامیابی په باره کښې سوچ او کړئ-

### ○ ذمه داری قبوله کړئ:

د کامیابی دپاره د حالاتو ذمه داری قبوله کړئ- کامیابی خودبخود نه حاصلیږی بلکه دهغې د حاصلولو دپاره څه کولې شی- دهغې انتظار نه دی کول پکار بلکه دې لره لټول او تلاش کول دی- دخپل تقدیر تاسو په خپله مالک یئ، څوک بل ستاسو ژوند نه شی بدلولې-

### ○ د کول تعین:

مقرر کړه چه تاسو څه حاصلول یا جوړیدل غواړئ؟

### ○ د کامیابی خواهش:

د کامیابی دست خواهش نه بغیر څه قابل ذکر کامیابی نه حاصلیږی-

### ○ مثبت رویه:

مثبت رویه د کامیابی بنیاد دې-

## ○ کامل یقین:

پخپل صلاحیتونو او کامیابی باندې مکمل یقین کول پکار دی.

## ○ د خوښې پېشه:

هیڅ یوسرې خپل کارلره د خوښې نه بغیر نه شی حاصلولې.

## ○ آئیډیا:

د کامیابی دپاره تاسو ته صرف دیو آئیډیا ضرورت دي.

## ○ خطر هاخستل:

هیڅ یوه مالی کامیابی درسک اخستلو نه بغیر نه حاصلیږي.

## ○ د بدلولو فیصله:

د خپل ژوند د بدلولو فیصله کول پکار دی.

## ○ منصوبه بندی:

کامیابی خودبخود نه حاصلیږي بلکه ددې دپاره به منصوبه بندی کول وی.

## ○ عمل:

منصوبه څومره ښه ولې نه وی ترڅوپورې چه په دې باندې عمل نه

وی کامیابی نه شی حاصلیدي.

## ○ محنت:

کامیاب خلق عموماً دنا کامو خلقونه زیات محنت کوی.

## ○ مشکلات او مسائل:

هیڅ یوه کامیابی هم په آسانه سره نه حاصلیږي بلکه د دې په لاره کښې

ډیر رکاوټونه او مسائل راځي چه هغې لره د حل کولو نه بغیر کامیابی نه

شی حاصلیدي.

## ○ ناکامی:

هیڅ یوه عظیمه کامیابی د ناکامی نه بغیر نه حاصلیږي.

## ○ استقامت:

استقامت د کامیابی کنجی ده، کامیاب خلق کوشش نه پریږدي.

## ○ د پوهې (عقل) پوره استعمال:

د انسان د کامیابی او ناکامی ژور تعلق د هغه د عقل سره دي. هر کله چه هغه گول پوهې ته لارشی نو هغه ته د عملی صورت ورکولو لارې لټوی.

## ○ د کامیاب سړی تلاش (لټون):

کچرې تاسو کامیابیدل غواړې نو هغه داسې فرد تلاش کړه چه مخکښې هغه ځای ته رسیدلې دي چرته چه ته تلل غواړې. بیا هغه چه هغه کړې دي هم هغه تاسو هم اوکړئ. کچرې هغه کامیاب شو نو تاسو به هم ان شاء الله ضرور کامیاب شی.

## ○ باربار کوشش:

کامیاب خلق د نورو په نسبت زیات کوشش کوی. تاسو چه خومر زیات کارونه آزمائې د کامیابی امکانات هم دومره به زیاتیري. آخر دا چه هغه نه هغه خیز به کامیاب شی. زما یو دوست چه ایم. ایس. سی نفسیات دي او یو ریټارټر د سرکاری افسر دي تقریباً دلسو نه زیات مختلف کارونه ئې اوکړل. هغوی د پراپرټی کار اوکړو، په ناکام کیدو باندې ئې د وریژو کاروبار شروع کړو. بیاني ستاک ایکسچینج کښې قسمت اوزمائیلو، د ایکسپورت کار ئې اوکړو دلته کامیابی ملاؤ نه شوه. بیا ئې د ستاک ایکسچینج کلینک شروع کړو، یو ځای ناکام شو

نوبل ځای ئې د نښته کونکو مدد شروع کړو. هلته هم کامیاب نه شونو شادی هال ئې شروع کړو. دا هم اونه چلیدو نو یو ځل ئې بیا د پراپرټی کار شروع کړو، نو آخر دا چه کامیاب شو. اوس هغه یو خوشحاله فرد دې.

### ○ هنر (Skill):

نوبت کړئ چه کوم یو هنر (Skill) دې چه هغې لره تاسو په بهترین انداز سره اوکړئ نو هغه به ستاسو ژوند لره د ټولو نه زیات متاثرکړی. ددې هنر پوره پرورش اوکړئ او د دې په بنیاد باندې کامیابی حاصله کړئ.

### ○ د ناکام خلقونه بچ شی:

کچرې واقعی تاسو کامیابیدل غواړې نو هغه کار مه کوئ کوم چه ناکامه خلق کوی.

### ○ دعا:

محنت داسې اوکړئ چه د کامیابی ټول انحصار په تاسو باندې دې. الله تعالی نه داسې دعا اوکړئ چه ټول هرڅه د کریم رب کول دی. کریم رب هغه څه کوی کوم چه تاسو نه شې کولې.

### ○ ثابت قدمی

په ژوند کښې څه هم اهمه کامیابی شپه په شپه نه حاصلیری. د څه هم قابل ذکر منزل دپاره څه شارت کت نه وی. کامیابی یو سفر دې او عموماً دا یو اوږد سفر وی.

### ○ سخاوت:

کامیاب خلق د الله تعالی په لاره کښې ډیرڅه خرچ کوی. په مغرب کښې تقریباً هر مالدار سرې د خپل آمدن لسم فیصد لازماً د خدمت خلق دپاره خرچ کوی. تاسو چه څومره ورکوی الله تعالی به تاسو ته کم نه کم دوه گنا ضرور درکوی. په بعض صورتونو کښې لس گنا پورې ورکوی. دې ته د ورکولو او اخستلو اصول وائی، په دې باندې عمل کول ډیر آسان دی. کچرې تاسو خوشحالی غواړې نو خوشحالی ورکړئ (خلقوته). د محبت ضرورت دې نو محبت ورکړئ. کچرې مادی خوشحالی حاصلول غواړې نو د نورو مالی مدد اوکړئ. چه څه کرې هغه به ریبې.

### ○ خدمت:

تاسو په ژوند کښې هر څیز حاصلولې شې، کچرې تاسو د نورو خلقو د هغوی د خوښې څیزونو په حاصلولو کښې مدد اوکړئ. په نورو الفاظو کښې تاسو ته به په ژوند کښې کامیابی په دې حساب سره ملاوېږی په کوم حساب سره چه تاسو د خلقو خدمت اوکړئ. کوم کس چه د نورو دپاره مفید او مددگار ثابت وی هغه به هم دومره زیات کامیاب وی.

### ○ اهم کار:

د کامیابی دپاره ضروری ده چه یو وخت کښې یو کار اوکړې شی. خپله ټوله توجه اهم کار باندې وی، هسې خو تاسو هر کار پخپله نه شې کولې. بیا ثابت قدم اوسه تردې چه هغه 100 فیصد مکمل شی.

### ○ پخه اراده:

د کامیابی پخه اراده (Total commitment) د کامیابی کنجی

(Key) ده.

### ○ د کامیاب خلقو (حالات) اولوله:

کچرې تاسو کامیابی حاصلول غواړئ نو د کامیابی په باره کښې اولولئ، کچرې مالدار کیدل غواړئ، نو د دولت مند او مالدارو په باره کښې (حالات) اولوله. کچرې بهترین عالم، داعی، لیدر جوړیدل غواړئ نو د هغوی په باره کښې اولوله د کامیابو خلقو قصې اولوله، د کامیاب خلقو د کامیابو او د ناکامو خلقو د ناکامونه زده او کړه.

### ○ همیشه ګټه:

همیشه دګټې دپاره جنگیره، نه د بائیللو دپاره.

### ○ شائستگی او نفاست:

سرې صرف په تعلیم او لوی جوړیدو سره نه لوی کیری. په اصل کښې شائستگی، نفاست او سنجیدګی سره لوی (غټ سرې) جوړیږی. نفاست، ښه لباس، وقار، سنجیدګی او شائستگی ستا په شخصیت کښې شماریدونکې خیز دې.

### ○ په خپله شعبه کښې بهترین جوړیدل:

د کامیابی کنجی داده چه ته په خپل شعبه کښې بهترین او سپشلست جوړ شه، ماهر جوړ شه. تاسو چه کوم کار کوی په هغې کښې ستا په شان بل څوک نه وی. دنن دور د ماهرینو او د بهتر نه د بهتر یو دور دې. کچرې ستا ترقی کول مرتبی ته رسیدل دی، خوشحال او کامیاب کیدل دی نو ستا په خپل فیلډ کښې بهترین جوړیدل دی.

## د کامیاب خلقو خوبیانې

په کامیاب خلقو کښې څو داسې خوبیانې وې چې د هغوی په کامیابۍ کښې بنیادی کردار ادا کوي، په هغې کښې څو خوبیانې دا لاندینې دي:

### ○ خوداعتمادی:

هغه خلقو ته په خپل صلاحیتونو او کامیابۍ باندې پوره اعتماد وي.

### ○ مثبت سوچ:

د هرڅیز دوه رخه وي. مثبت او منفي، کامیاب خلق همیشه مثبت سوچ کوي.

### ○ خودشناسی (Selfconcept):

زمونږ کارکردگی زموږ د خودشناسۍ نه گیر چاپیره گرځي اعلی خودشناسی وی نو کارکردگی به هم اعلی وی.

### ○ د نفس ضبط:

کامیاب خلقو ته په خپل ځان باندې پوره کنترول وی، هغوی د نه غوښتولو باوجود هغه کار کوي کوم چې د هغوی د کامیابۍ دپاره ضروری وی.

### ○ ښه عادتونه:

کامیابی په اصل کښې زموږ د عادتونو سبب وی. کامیاب خلق ښه

عادتونه خپلوی چه د هغې په وجه سره هغه نسبتاً په آسانۍ سره کامیابیدې شی.

### ○ د معاوضې نه زیات کار:

کامیاب خلق همیشه د معاوضې، توقع او ضرورت نه زیات کار کوی. نه صرف زیات بلکه بهتر او په خوشحاله زړه سره ئې کوی. دغه شان هغه د خپل ځان او د خپل کار په قدر و قیمت (Valve) کښې اضافه کوی. په دنیا کښې هغه خلق نه ترقی کوی او نه کامیابیدې شی. چه د معاوضې مطابق کار نه کوی یا د هغې نه کم کار کوی.

### ○ د فیله ماهر:

څوک فرد هم هغه وخته پورې کامیابیدې نه شی ترڅو پورې چه هغه په خپل فیله کښې کامیاب ماهر نه وی. کامیاب خلق په خپل فیله کښې بهترین وی.

### ○ دوخت بهترین استعمال:

کامیاب خلق د خپل وخت بهترین استعمال کوی. دا خلق وخت نه ضائع کوی، خپل کار نه روستوکوی.

### ○ د نور سره تعاون:

هیڅ یو فرد هم ځانله عظیمه کامیابی نه شی حاصلولې. د لوی کامیابۍ دپاره مونږله د نورو نه د تعاون اخستلو ضرورت پېښیږی.

### ○ خوشگوار تعلقات:

کامیاب خلق د نور خلقو سره خوشگوار تعلقات ښه ساتی.

### ○ د فیصلې قوت:

کامیاب خلق فیصله زر کوی خو بدلیری روستو-

○ **د مسائلو حل:**

کامیاب خلق د مسائلو حل کولو بهتر صلاحیت لری-

○ **سوال کول:**

موره م د مناوهلو نه بغیر بچی ته پی نه ورکوی- کامیاب خلق د عام خلقو نه مخالف چه کوم خیز باندي نه پوهیږی نو په سوال کولو کنبی یره محسوسی-

○ **بهترین انداز سره کار:**

کامیاب خلق د عام خلقو نه څه مختلف کار نه کوی بلکه هم هغه کار په مختلف انداز سره کوی- یعنی دا خلق غیر معمولی کار نه کوی بلکه عام خیزونو لره غیر معمولی، منفرد او په بهترین انداز سره کوی او پیش کوی-

○ **محنت او مسلسل کوشش:**

کامیاب خلق هر هغه کار کوی چه د کامیابی دپاره ضروری وی، په محنت او مسلسل کوشش باندي یقین ساتی هر کله چه ناکام خلق د خپل آرام گاهو نه (Comfort zone) نه بهر راتلو ته تیار نه وی هغه د محنت مشقت نه یریری-

## ښه عادتونه

زمونږ کردار په بنيادی طور باندې زمونږ د عادتونو نه مرکب وی. یو کهاوت دې چه : یو سوچ او کړم او یو عمل کت کړم، او یو عمل او کړم او یو عادت کت کړم او یو عادت او کړم او کردار کت کړم، کردار او کړم او قسمت کت کړم.

د کامیاب کیدو دپاره تاته د یو خاص قسم انسان جوړیدل وی. انسان په اصل کښې د عادتونو مجموعه ده، د کامیابی دپاره به تاته څه عادتونه پریځودل وی او څه ښه عادتونه به خپلول وی. کامیابی په اصل کښې د ښو عادتونو نتیجه وی. هر کله چه ناکامی د غلط عادتونو نتیجه ده "عادت یا خو بهترین خدمتگار وی یا بدترین آقا".

د جدید نفسیاتو د ریسرچ په رنډا کښې چه څه هم کوي په هغې (۹۵) فیصد انحصار ستاسو په عادتونو باندې دي.

کامیاب خلق ښه عادتونه لری او ناکام خلق د بد عادتونو ښکار وی. ښه عادتونه خپلول مشکل دی خو ښه عادتونو سره ژوند تیروول ډیر آسان دي. د دې مخالف بد عادتونه خپلول آسان دی خو د دې سره ژوند تیروول ډیر مشکل دي.

په حقیقت کښې تاسو چه څه هم کوي، هغه به د څه عادت نتیجه وی. د خبرې کولو، گاډی چلولو او سوچ کولو وغیره طریقه اکثر عادتاً وی. د ژوند په ټولو شعبو کښې زمونږ د کردار بنیاد زمونږ ټول تجربات دی چه د ماشموالی نه شروع کیږی. زمونږ تقریباً ۹۵ فیصده

حرکات او کردار غیر شعوری وی. ته چه څنگه انسان جوړیدل غواړې په هغې باندي ستا عادتونه دی.

خو که ته ډیر کامیابیدل غواړې نو تاته به خپل بعضې عادتونه پریځودل وی، مثلاً ناوخته پاسیدل، د محنت نه یریدل، په کار کنبې لم لیت کول، زر فیصله نه کول، غیرمستقل مزاج کیدل او زیات تی وی او فیس بک کتل او زیات موبائیل استعمالول وغیره. د کامیابی دپاره تاسو ته د دې عادتونو په ځای ښه عادتونه خپلول وی. زمونږ په خیال کامیاب خلق لاندینی ښه عادتونه لری. کچرې ته کامیاب کیدل غواړې نو تاسو ته به هم دا عادتونه خپلول وی.

### د عادتونو جوړول او پریځودل:

زمونږ د ژوند حالات، زمونږ کامیابی او ناکامی زمونږ د عادتونو نتیجه وی. دا زمونږ انتهائی خوش قسمتی ده چه عادتونه جوړول یا ختمول زمونږ په اختیار کنبې دی. په ټولو عادتونو کنبې د ټولو نه اهم عادت د سوچ کولو عادت دی. کله چه انسان د سوچ کولو په عادت باندي قابو او مومی نو گویا چه ”د نفس په تربیت“ کنبې ئې ډیر منزلونه اووهل. هر کله چه یو کس څه څیز لره باربار سوچ کوی یا څه کار لره باربار کوی نو په هغه کنبې هغه عادتونه پیدا کیږی. څه مودې پورې دا شان کار کولو نتیجه دا راوځی چه د دې د سوچ کولو او د څه څیز د کولو عادت د هغه پوهې ته ځی چه د هغې په وجه سره هغه کار خودکاره (Automatic) جوړشی.

ښه خبره داده چه ټول عادتونه زده کړې شې، لهذا دې لره ختم کولې هم شې. د دې قانون مطابق چه کله یو سوچ یا عمل لره خو ځله او کړې شې نو هغه عادت جوړ شې. دارنگه تاسو څه عادت هم زده کولې شې، عموماً د یو نوې عادت په خپلولو کښې ۲۱ نه ۴۰ ورځو پورې لگې. انسان په بنیادی طور باندې د عادتونو مجموعه ده، ښه یا بد. ښه عادتونه د کامیابی ضمانت دې او بد عادتونه د ناکامی سبب جوړېږي. د کامیابی دپاره ضروری ده چه تاسو د خراب او ناکامی سبب جوړولو والا عادتونه پرېږدې او د کامیابی ښه عادتونه خپل کړې. د دې دپاره ضروری ده چه د ټولو نه مخکښې تاسو د بد او خراب عادتونو شناخت او کړې چه ستا د ترقی په لاره کښې رکاوټ دې، او کوم لره چه تاسو ختمول غواړې. بیا د دې مثبت او ښه عادتونو لست جوړ کړې چه ستا په کامیابی کښې به معاون وی.

### ایمانداری:

مشهور ریسرچ سکالر ډاکټر تهاامس سټنلے د کامیابی وجوهاتو کښې ایمانداری لره د فهرست سرگرځولې دې. یعنی کامیابی خصوصاً د مالی کامیابی د ټولو نه لویه وجه ایمانداری ده. د ایمانداری مطلب دا دې چه تاسو کله هم د خپلې حصې نه زیات مه اخلی او په څه قسمه هم دې څیز لره قبول مه کړې په کوم چه تا محنت نه دې کړې. بد دیانتی کله هم نه پټیږي، نن نه نو صبا به اونیولې شې. د بد دیانتی بنیاد دروغ دی.

مومن کله هم دروغژن نه شی کیدې- دا نه صرف کبیره گناه ده بلکه د دې نورهم نقصانات دی- په دې سره د فرد ټوله ایماندارۍ مشکوک کیږي- کچرې یو کس ته د ژوند په یوه شعبه کښې دروغ وئیل راپیښ شی نو په نورو شعبو کښې هم به وئیل پیښیږي- دروغ کله هم نه پیتیږي، اوکله چه یوځل اونیولې شی نو بیا ددې کس هرڅیز مشکوک کیږي- د دې دویم لوی نقصان دا دې چه د یو دروغ پټولو دپاره نور ډیر دروغ وئیل راپیښیږي-

### عاجزی یا عاجز مزاجی:

په ژوند کښې د کامیاب کیدو دپاره یو بنیادی خوبی عاجز مزاجی ده- د دې نه مراد دا دې چه تاته علم وی چه ته څه څه نه شی کولې خود دې د ښکاره کولو ضرورت نشته- دا په دې وجه ضروری دی چه کچرې تاته علم وی چه ته څه څه کولې شی نو ته به مغروره شی- او خلقو لره به د خپل ځان نه کمزورې او گټرې- مغروره سړې الله تعالی ته سخت ناخوښه دي-

عاجزی، د غرور، فخر او تکبر ضد دي- عاجزی د فرد دپاره د ترقی او کامیابی دروازي پرانزی-

### صبر:

صبر کول هم د کامیاب خلقو یو اهمه خوبی ده- کله چه مونږ صبر کوو نو څیزونه په تیزی سره زمونږ طرفته راځي- د صبر کولو سره مراد دانه دې چه تاسو سترگې بندې کړې، لاس په لاس کښې ورکړه او د امیدونو نه ډک انتظار کوه- انتظار بامقصده وی، دا معلومات په رایو ځای

کولو او مناسب منصوبه بندۍ باندې مشتمل وی. کچرې تاسو صبر اونکرې او د بې صبرۍ مظاهره کوې نو تاسو به ناکامۍ سره مخ شئ. غرور، حرص او لالچ د بې صبرۍ د ټولو نه لویه وجه ده. هر سړې زر کامیاب کیدل غواړي هر کله چه کامیابی صبر غواړي. د بې صبرۍ وجه سره اکثر غلطیاني کېږي.

### شکرگزارۍ:

افلاطون یو ځل وئیلې ووچه ”چه کله تاسو شکرگزارۍ محسوسوې نو ته لوی سړې جوړیدې شې او آخر دا چه لوی څیز به حاصلوې. یو بل مفکر وئیلې دی چه شکرگزارۍ د ښه والی مور ده. شکرگزارۍ نه صرف د ښه والی بلکه د ټولو فائدو مور ده. کامیاب او خوشحال خلق د دې حقیقت نه ښه واقف دی. په دې وجه تقریباً ټول کامیاب خلق نه صرف د عام خلقو شکریه اداکوي بلکه الله تعالی چه کوم نعمتونه ورکړې وی د هغې دپاره هغه ډیر شکرگزار وی. د کائنات یو اهم اصول قانون کشش دې. د دې قانون لاندې د کومو څیزونو دپاره چه ته د خپل رب شکر گزار ئې نو تاته به مزید نورښه څیزونه ملاوېږي. دا یو آفاقی قانون دې چه کله هم غلط نه ثابتېږي. ناشکر که جوړشوې نو د قانون فطرت لاندې به څه هم حاصل نه کړي.

### بهادر جوړشۍ:

کامیابی او خطره اخستل لازم ملزوم دی. څه اهم او لویه کامیابی د رسک اخستلو نه بغیر نه حاصلېږي. کچرې تاسو عظیمه کامیابی حاصلول غواړې نو تاته به بهادر جوړیدل وی. د یرې نه بغیر څوک سړې

بهادر نه شی جوړیدې. بهادری به هغه وخت وی کله چه تاته څه یره وی خود دې باوجود هم ته عملی اقدام کوه.

بهادر جوړه شه مگر بې وقوف مه جوړېږه. په بې وقوفی او بهادری کښې دا فرق دې چه په بهادری کښې هم مونږ د حالاتو په ښه شان سره جائزه اخلو ټول معلومات رایوځای کوو، او بیا یرې باوجود عملی اقدام اوچتوو. په حماقت کښې مونږ د حالاتو جائزه نه اخلو، تیاری نه کوو بلکه عملی قدم اوچتوو. دویم فرق دادې چه بې وقوف ته د خطرې علم نه وی هر کله چه بهادر ته د خطرې پوره علم وی بیا هم هغه د څه کولو فیصله کوی.

### قدرشناس جوړشی:

د لوی کامیابی دپاره ضروری ده چه په تاسو کښې قائدانه صلاحیتونه موجود وی. یو کامیاب لیدر په کهلاؤ زړه سره د نورو تعریف کوی. تعریف خوبول انسانی فطرت دې. په مونږ کښې اکثر د نورو تعریف کولو کښې د کنجوسی نه کار اخلی. مونږ عموماً د نورو خلقو تعریف په دې وجه نه کوو ځکه چه مونږ پوهیږو چه شائد چه بل کس دا اوگنږی چه زمونږ د ده نه څه مطلب دې (ځکه زما تعریف کوی). د هغه نه څیز اخستل دی یا بیا په دې وجه تعریف نه کوو چه مونږ ته پته نه وی چه دوږو وږو څیزونو تعریف څنگه کولې شی. د دې نه علاوه زمونږ عمومی تربیت دارنگ کولې شی چه مونږ د نورو د خوبیانو په ځای د هغه په خامیانو باندي نظر وی.

## اول په نورو پوهه شه بیا نورو لره پوهه کړه:

د کامیابۍ دپاره ضروری ده چه اول ته د نور خلقو (حالاتو) باندې په ښه طریقی سره ځان پوهه کړه. یعنی په توجه سره د هغه نقطه نظر لره واوړه او ځان پرې پوهه کړه. چه دویم کس ته احساس وی چه د هغه نقطه نظر باندې پوهه شو. د هغه د ضرورت احساس پیدا کړې شوې وی نو بیا هر سرې به ستاسو خبره په احساس او ذمه دارې سره اوږی، گنی هغه ته به دا احساس وی چه ته صرف په خپل خبره اوږلو او په بل باندې منلو کښې دلچسپی لرې او د نورو نقطه نظر سره دې قطعاً څه دلچسپی نشته. په انسان معاملاتو کښې دا یو انتهائی اهم خبره ده. د دې نه بغیر په تعلقاتو کښې ژوروالي او پائیداری نه راځی.

تاسو هغه خلقو باندې څنگه اعتماد کولې شې چه ستاسو مسئله اوږیدلو نه بغیر د هغې حل خودل شروع کړی. اول په خبره باندې د پوهیدلو کوشش اوکړی بیا پرې خپله خبره اومنی. د انسانی زړه اهم ترین ضرورت دا وی چه څوک د هغه خبره په توجه سره واوږی هر کله چه عموماً د نورو خبرو لره په بې توجهې سره اوږیدلې شی یا صرف د اوږیدلو اداکاری کوی یا بیا مخصوص خبره اوږی.

په اکثر وختونو کښې مونږ صرف الفاظ اوږو، مینځ ته درسیدلو کوشش نه کوو یا صرف په ذاتی نقطه نظر سره ئې اوږو. حالانکه د نورو خبرو لره دې نه صرف په توجه سره اوږیدلې شی بلکه د هغه په نقطه نظر سره اوږیدلې شی. په مونږ کښې اکثر د نورو د خبرو اوږیدو په ځای یا خو خبره شروع کوو یا بیا د خبرو تیاری کوو. د خپلې خبرې اوږلو په ځای د نورو واوړه. اگر چه دا یو مشکل کار دې مگر ډیر فائده مند دې.

## د زده کړې او خودلو عمل او مسلسل کوشش:

د زده کړې خودلو عمل نه ختمیږي او نه دې ختمول پکار دی. همدا زمونږ د دین تعلیم هم دې چه دځانگو نه تر لحده پورې تعلیم حاصل کړې شی. هسې هم د حکمت ودانائې خبرې د مومن ورک شوې میراث دي، چرته هم ملاؤ شی سمدست اخستل پکار دی.

په دنیا کښې دوه قسمونه تکلیفونه وی یو د زده کړې او خودلو، دویم د جهالت او تکلیف او د بنیپمانتیا تکلیف. چه کوم سړې د اول قسم تکلیف برداشت کوی هغه ته د دویم قسم نه تکلیف نه خلاصې ملاویږي. هر کامیاب سړی سره یو تکلیف ورکونکې کهانی (قصې) وی او د هر تکلیف ورکونکې کهانی انجام کامیابی ده. په دې وجه تکلیف لره برداشت کولو عادت هم د کامیابی اوله پورې ده. په خپل دماغو سره دا غلط فهمی راویدستل پکار دی چه زه څه هم نه شم کولې. پوخ عزم او پوخ یقین سره مسلسل کوشش او متواتر عمل او کړئ نو کامیاب به شی.

بس یوه خبره دا پکار ده چه د بهترنه بهترین د تلاش سفر نه دی اودرول پکار. کله چه د تلاش او لټولو سفر نه وی نو ترقی معکوس کیږي. کله چه د زده کړې عمل اودرولې شی نو ترقی هم اودریږي.

کامیابی او ترقی په دې کښې ده چه د تلاش سفر جاری ساتی. د کامیابی دپاره مسلسل کوشش او استقامت پکار دي. حدیث پاک کښې راځی:

﴿اسْتَقِيمُوا تَفْلِحُوا﴾ (سند احمد: ۵/ ۲۸۰)

”یعنی په استقامت سره کامیابی ملاویږي.“

علم او فن د چا جاگیر نه دي. علم طلبکار والو ته ملاوېږي، پيسې والا ته نه. کچرې په تاسو کښې که حقيقي طلب او تنده شته نو د دنيا هيڅ يو طاقت تا لره د علم د حاصلیدو نه شی منع کولې. په محدود وسائلو کښې هم تاسو تعليم و علم حاصلولې شي. د وسائلو د کمې او د عدم دستيابي بهانه دروغ ده.

### د حالاتو سره مثبت تبديلي:

علم په انسان کښې نور پيدا کوي او دا رنړا په انسان کښې مثبت تبديلي راولي. يو عالم، تعليم یافته او جاهل او بې تعليم کښې همدا فرق دي. کوم علم او تعليم چه ستا ژوند بدل نه کړی نو هغه جهل دي. په دنيا کښې دوه قسمه خلق اوسېږي.

① څوک چه کله نه بدلېږي هغه کله ترقی نه شی کولې.

② هغه خلق چه د وخت، زمانې، حالاتو او عمر سره سره خپل ځان کښې مثبت تبديلي راولي، خپل ځان لره، خپل انداز لره، خپلې رویې لره، خپل لباس، خپل حرکات و سکنات، د ناستې پاستې او خپل کردار او گفتار لره آپ ډیټ کوي، داسې خلق ترقی کوي.

بيا يو عالم يا طالب العلم د معاشرې صرف يو کامیاب فرد نه بلکه هغه يو پوره قوم او پوره نسل دي.

د خپلو علاقو، خپل قومونو، خاندانانو، د خپل متعلقينو کردار، سازی او اصلاح د هغوی په وجه سره ده. يو سړې په خپلو اخلاقو، کردار، تمیز، رویې او سنجیدگي سره لیدر جوړېږي. سيد عمر فرمائی:

﴿تَعَلَّمُوا الْعِلْمَ تَعَلَّمُوا الْعِلْمَ السَّكِينَةَ وَالْوَقَارَ﴾

”علم زده کړې او علم دپاره وقار او سنجیدگی هم زده دکړې“ -  
سیدنا علی فرمائی: ”سردار جوړیدو دپاره زیات علم حاصل کړې - کچرې  
سردار جوړیدل غواړې نو سخی جوړشه - علم او سخاوت والاسردار  
جوړیږی“ -

**د نورو سره همدردی او د تعاون نیت:**

د کامیابی دپاره نیت اوکړئ چه الله تعالی کوم کرم کړې دې په  
دې کښې به نورو لره شریک کوم، مال ئې درکړې دې، علم ئې درکړې  
دې، صلاحیت ئې درکړې دې، په دې کښې به نورو لره شریک کوم، د  
مخلوق خدمت به کوم، بیا گوره چه الله تعالی لارې څنگه جوړوی - یو  
بزرگ خپل شاگرد او مرید ته اووئیل چه کچرې ته خپل رزق زیاتول  
غواړې نو یو کار ضروری اوکړه چه رزق اوینځه او اوخوره - هغه مرید  
اووئیل چه مونږ خو داسې کوو مثلاً سبزی، فروت و غیره وینځو او خورو -  
بزرگ او فرمائیل: رزق وینځل خو هله دی کله چه ته بل څوک لره په دې  
شریک کړې، نورو ته خیرات کوه - ځکه چه د تقسیم کونکی رزق پاک  
کیري. صرف د جمع کونکی رزق نه پاکیري -

نن زمونږ المیه دا ده چه هر بنده د خپل ځان دپاره ژوندې اوسی - د  
خپل ځان دپاره خو هر څوک ژوند تیروی کمال خو دا دې چه انسان د  
نورو دپاره ژوندون زده کړی - همدا نبوی صفت دې:

﴿أَنَا قَاسِمٌ وَاللَّهُ يُعْطِي﴾ ”الله ورکونکې او زه تقسیم کونکې یم“ -

د نورو دپاره وخت وخت اوباسی، د نورو دپاره کار کوی، د نورو دپاره هم ژوند تیروی نو بیا به ستاسو په ژوند کبني هم انقلاب راخی- صرف د خپل خان دپاره ژوند تیروولو والا کله هم ترقی نه شی کولې ځکه چه هغه خود عرضه وی- خود عرضی به پریخودل غواړی-

د کامیابی دپاره اوله پورې ده، خپل رزق، مال، علم، خدمتونو لره تقسیمونکې او د خیر کارکونکې په ژوند کبني زیات کامیاب وی- دا آفاق اصول دې چه نورو ته لاره ورکونکی دپاره نورې لارې کهلاوهی او دا هم تجربه ده چه کامیاب خلق د نور خلقو خیال ساتی-

**د بزرگانو نه دعا اخستل:**

د کامیاب خلقو سره د خپلو بزرگانو (مشرانو) استاذانو او والدینو دعاگانې وی- دکهوته سکې د چلیدو وجه د استاذانو او بزرگانو دعاگانې دی- د والدینو او استاذانو په دعاگانو کبني الله تعالی دومره طاقت ایخودلې دې چه کهوته سگو لره کهرا کوی لهذا د هغوی نه دعا اخستل پکار دی- او ورسره د هغوی ادب او احترام او داسې خدمت کول پکار دی، داسې کار کول پکار دی چه والدین، استاذان او بزرگان په خپله درته دعا اوکړی-

د کامیابی راز دوه خبرې دی- یو د استاذانو خدمت او دویمه دعا- مؤدب کیدل کمال دې، داسې ډیر لائق ژاری گرځی چه په هغوی کبني ادب نه وی او د بزرگانو دعا ورسره نه وی-

### **خود اعتمادی او کامل یقین:**

په ژوند کبني دکامیاب کیدو دپاره ذهین کیدل دومره ضروری نه دی څومره چه خود اعتمادی او یقین ضروری دې-

خود اعتمادی داده چه انسان دا ذهن جوړکړی چه زه څه کوم-  
**Self Confidence** (خود اعتمادی) انسان لره مخکښې نه مخکښې  
 بوځی او د کامیابی مرتبې ته ئې رسوی- په اعتماد سره د محنت کونکي  
 محنت به نه ضائع کيږي بلکه ضرور به ورته څه نه څه ملاويږي- وئيلي  
 شی چه شل هغه نه دې چه د هغه لاس خپې نه وی بلکه شل هغه دې  
 چه د هغه خپې لاسونه وی خو هغه څه کولې نه شی، د لاسونو خپو سره  
 هم خلق ناکام او نامراد کيږي-

غرض دا چه چه کوم سرې پر اعتماد وی (يعنی په ځان ئې پوره  
 اعتماد وی) پوره ارادې او همت والا او مستقل مزاجی سره په محاذ باندي  
 کلک ولاړ وی نو هغه کامیابيږي، ځکه چه د محنت کونکي دپاره پوره  
 دنيا مسخره پرته ده او کوم چه کام چورا و ناراسته وی د هغه دپاره پوره  
 دنيا بنده ده-

خود اعتمادی او اولوالعزمی ډير ضروری وصف دې- انسان  
 کچرې خود اعتمادوی، اراده ئې پخه وی، يقين ئې کامل وی نو د مشکل نه  
 مشکل غاښی نه هم پوريوځی- تجربه ده چه په لوستلو کښې دومره لائق نه  
 وی خو په هغه کښې اعتماد زیات وو، هغه کامیاب شو کوم چه لوستلو  
 ليکلو والا وو خو کام چور وو یا بې اعتمادده وو نو هغه هغه وخت خاورې  
 چنروي او څوک پرې هم نه پوهيږي- وژنری او کامیاب خلق همیشه پوخ  
 يقين ساتلو والا وی، خپلو وړو ته ورکونکي، کمزور لره په خپل خپو  
 باندي اودريدونکي وی-

خو افسوس چه نن موټیویت کونکې، لاره خودونکې څوک  
نیشته دي، البته حوصله ورله غورزونکې ډیر دی.

مشهور سائنسدان "تهامس ایډیسن" چه که ماشوم وو کمزورې  
ذهن والا وو، یوه ورځ د سکول نه راغې نو استاذ ورله یو سربمهر (بند)  
خط ورکړې وو چه دا مور له ورکړه- مور ئې چه کهلاؤ کړو نو استاذ  
لیکلې وو چه ستاسو ځوې انتهائی غبی او بیکاره دي- مونږ ده لره نور په  
سکول کښې نه ساتو. د مور په سترگو کښې اوبنکې راغلې- بیا هغې خپل  
ځوی ته د حوصلې ورکولو دپاره په اوچت آواز اووئیل: "چه ستا ځوې یو  
جیئس دي، یو قیمتی هیره ده- دي د دي سکول دپاره ډیر وړوکې دي، دلته  
استاذ هم بڼه نشته لهذا ده ته تاسو په خپل اولولې یا څه بڼه سکول ته ئې  
اولیرې"-تهامس خپل ډاټرې کښې لیکلې دی چه تهامس ایډیسن په اصل  
کښې یو ذهنی ناکاره ماشوم وو خو یوې عظیمې مور هغه لره د صدی یو لوی  
سائنسدان جوړ کړو- بیا دي سائنسدان بلب هم ایجاد کړو- د 900 نه زیاتو  
تجربو کښې ناکامه شو، وائی چه هرې ناکامی او شکست خوړلو ماته نوې  
حوصله راکړه تر دي پورې چه کامیاب شوم- د هغه په همت، محنت او کوشش  
سره نن دنیا روښانه ده- په اصل کښې دا مور په اعتماد ورکولو سره اوشو.  
اعتماد (Confidence) په څلور څیزونو سره زیاتیري:

- ① علم، په نالغ زیاتیدو سره په خپل سبجکت کښې، د دنیا په باره  
کښې-
- ② رینبتونی او بڼه انسان جوړیدو سره، په دي سره اعتماد زیاتیري او  
په غل او دروغژن سپری کښې یره وی-

۳) خپل ځان باندې پوهیدلو سره-

۴) په الله تعالی باندې توکل او اعتماد سره-

کامیابی او ناکامی په یقین سره شروع کیږي. کامل یقین د کامیابی کنجی ده. د څه څیز حاصلولو نه مخکښې ضروری ده چه تاته یقین وی چه ته هغې لره حاصلولې شي. باربار د تجرباتو نه ثابت شوې ده چه اول انعام "ذهین" ته نه بلکه "یقین" ته ملاوېږي. لهذا یقین اوکړه چه د الله تعالی په مدد سره تاسو هر کار کولې شي هرڅیز حاصلولې شي. په هر ښه کار کښې د الله تعالی مدد شامل وی. تاسو چه څه هم کوئ کچرې تاسو ته په دې کښې د کامیابی مکمل یقین نه وی، معمولی غوندې هم شک دې نو هغه کار هیڅ کله هم اونکړې، تاسو به یقیناً ناکامه شي.

### د یقین حاصلولو طریقې:

ډیر خلق خپل مقصدونه صرف په دې وجه نه شی حاصلولې ځکه هغوی ته کامل یقین نه وی. په ریسرچ سره دا خبره باربار ثابت شوې ده چه د ناکامی یو اهمه وجه داده چه سپری ته په خپله کامیابی باندې شک وی یعنی په خپلو کامیابو او صلاحیتونو باندې ورته کامل یقین نه وی.

د گول مقررولو نه پس دا یقین اوکړه چه تاسو خپل گول لره حاصلولې شی ځکه چه کامیابی په کامل یقین سره حاصلیږي.

د کامل یقین د حاصلولو دپاره لاندینې طریقې استعمالولې شي:

○ کوم څیز لره چه باربار کولې شي نو سپری ته په هغې باندې یقین راځي. کچرې دروغو لره هم باربار اووئیلې شي نو خلق په هغې هم یقین کوی.

○ هتله په جرمنی کښې دې طریقې لره په ډیرې کامیابۍ سره استعمال کړو. لهذا د کامل یقین د حصول دپاره خپل گول لره په ورځ کښې کم نه کم درې ځله سحر، غرمه، مابنام په اوچت آواز سره په پرجوش لهجه کښې درې څلور ځله لوله. دا مشق کم نه کم سحر مابنام ضرور اوکړئ. یو میاشت کښې دننه دننه به تاسو ته کامل یقین حاصل شی.

○ هر وخت ځان ته وایه چه ته خپل مقصد او گول لره حاصلولی شی. تاته به کامل یقین حاصل شی.

○ خپل لیکلې شوې گولونو لره همیشه ځان سره ساته، په پرس کښې ساته. دغه رنگه چه ته کله پرس کهولا وهې نو ستا نظر به په خپل گولونو باندې پریوځی. گولز هر وخت په خپل ذهن کښې ساته، تاسو ته به د کامیابۍ یقین راشی.

### منظم ژوند:

په موجوده دور کښې تنظیم سازئ د یو فن حیثیت اختیار کړې دي. منظم کیدل هم باقاعده فن دې دارنگه خپل ځان، خپل وخت، خپله فیملی، خپله کورنئ، خپل خاندان، خپلې قبیلې لره، خپلې محلې لره، خپل ښار لره، خپلې ضلعې لره، خپلې کمپنئ لره، خپلې ادارې لره، خپل آرگنائزیشن لره، او خپل تنظیم او جماعت لره منظم کول آسان هم دی او مشکل هم دی. کچرې څوک خپل ځان لره منظم کیدل یا کول غواړی نو په ډیر سهولت سره منظم کیدې شی او کولې شی. او کچرې خپل ځان لره یا نورو لره منظم نه کول غواړی نو د دنیا هیڅ یو طاقت هم، څه استاذ هم، څه کتاب، هیڅ یو ادارې لره منظم نه شی کولې.

د یو نظم و ضبط تکلیف برداشت کول دی او بل د بنېمانتیا تکلیف دې چه کاش د تعلیم په دوران کښې مې محنت کړې وې، کاش چه ما وخت نه ضائع کولو، دا د بنېمانتیا تکلیف ډیر تکلیف ورکونکې دې- د دې په نسبت د نظم و ضبط تکلیف دا دې چه اُف زه په سحر وختی به څنگه پاسم، زه به فلانې کار څنگه اوکړم، زه به د تعلیم دپاره ذلت او تکلیف څنگه اوچت کړم، دویم ځای ته لارشم عزت به څنگه حاصل کړم، د وخت پابندی به څنگه کوم، دا د نظم و ضبط تکلیف به څنگه برداشت کړم نو چه بیا د آئنده د بنېمانتیا او ذلت نه بچ شم- کوم خلق چه وژنری وی د هغوی نظم و ضبط کښې مثالی وی، د هغوی په کارونو کښې بې ترتیبی او انتشار نه وی- د هغوی منت منت بلکه ساعت ساعت مربوط او منظم وی- د هغوی د روزمره معمولاتو په یو ترتیب، نفاست، سلیقه، سخت اصول، د سپلن په نظر راځی- په خوب باندي کنترول، د ورزش پابندی، د هغوی بدنی او دماغی صحت بهتروی-

غرض دا چه د نظم و ضبط دپاره مختلف موقعو کښې تنظیم ضروری دې-

### خپل ځان منظم کول:

د کامیاب او ښه جوړیدو دپاره د ټولو نه اول کار دا دې چه انسان خپل ځان، خپل ذات، خپل شخصیت لره منظم کړی، د خپل څلیرو ویشته گهڼتو روټین په کاغذ باندي لیکلو سره د خپل وختونو او کارونو ټائم ټیبل جوړ کړی-

دویم دا چه خپل کورني ژوند منظم کړی، دریم دا چه دفتری یا تعلیمی ژوند منظم کړی، څلورم خپل حلقه واحباب لره منظم کړی،

پنځم داچه خپل ماتحت کارونو لره د منظم کولو کوشش کوي، کچري استاد دې نو د خپل شاگردانو، که د کور مشر دې نو د خپل کور والو، کچري د ادارې مشري نو خپل اداره کبني د کارکونکو او نوکرانو لره منظم کولو کوشش اوکړي.

### خپل کارونو لره منظم کول:

د کامیابی دپاره بل کار د نورو کارونو دپاره منظم کول. د کارونو منظم کولو اوله طریقه دا ده چه هغه اولیکي. په قرآن پاک کبني هم حکم دې چه کله ته د چا سره معامله کوي نو هغه اولیکه. [بقره: ۲۸۲] لیکلي شوې خبره سړي ته یاد پاتي کيږي.

انسانی دماغ په دوه حصو کبني کار کوي. یو په شعوري طور باندې او بل په لاشعوري طور باندې. شعوري طور باندې د انسان دماغ لس فیصده کار کوي هر کله چه په لاشعوري طور باندې لس کم سل فی صده کار کوي.

### ډائری لیکل:

حاصل دا چه ته څه کار هم کول غواړي هغې لره په خپله ډائري کبني لیکل پکار دی چه دا زما نظام الاوقات دي. هر کله چه ته د خپل کارونو ډائري جوړه کړي او په هغې کبني کارونه لیکي نو کله چه هم ته ډائري لولي نو په سترگو سره به ئې ويني او لولي به او دماغ به تاته پیغام درکوي چه تاسو ته فلاني فلاني کار کول دي.

ډائری په دوه قسم وي. یو وره غوندي جیبی سائز والا، چه هغې ته (GK Book) وائی چه همیشه دپاره ستاسو په جیب کبني ایځودل پکاردی. په دې کبني په عارضی طور باندې یاداشتونه، معلومات، کار،

وعدې، موبائیل نمبر، نوم، پتې، ذمه داری، یاددهانی، کورنې، ذاتی او دفتری ضروری کارونه وغیره لیکلې شی.

کومې خبرې لره وړه او سپکه کنټرلو سره مه نظر انداز کوی. دا شان پخپل ذهن او حافظې باندې اعتماد مه کوی چه ماته به دا خبره یاد پاتې شی. دا وړه ډائری د کارونو محافظ ډائری ده.

دویمه لوی ډائری ته (DS Book) وائی چه په دفتر یا کور کبني پراته وی. چه په هغې کبني د وړې ډائری نه ضروری معلومات او تفصیلات دلته منتقل کول وی او ورسره په دې لویه ډائری کبني پنځه قسمه کار، خبرې او منصوبې لیکلې شی.

د لوی ډائری پنځه حصې کیدل پکار دی. یوه حصه کبني روزانه د کولو کارونه، دویمه کبني هفته وار کارونه، دریمه کبني ماهانه د کولو کارونه، څلورمه کبني سالانه د کولو کارونه، او پنځمه حصه کبني د پوره ژوند د کولو کارونه. هر کله چه دا لیکلې شوې مخې ته وی نو بیا انسان د هغې دپاره کوشش هم کوی او بیا هغه کارونه کیږی هم.

### د وخت قدر:

وخت د انسان په ژوند کبني د ټولو نه قیمتی سرمایه ده چاچه د وخت قدر اوکړو، هغې لره ئې په صحیح طریقې سره منظم کړو، هغې لره ئې په صحیح طور باندې استعمال کړو هغه به کامیاب وی او کوم کس چه د وخت ناقدرئ کولو سره هغې لره ضائع کړو نو وخت به هم هغه لره ضائع کړی.

وخت لره د قیمتی جوړولو په سلسله کښې اکثر خلق د غفلت ښکار دی. چاچه د وخت قدر او کړو، هغوی په دنیا کښې عظیم الشان کار سر ته رسولې دې. امام محمد یو کم زر کتابونه لیکلې دی او د قرآن و سنت نه ئې لس لاکهه اویازره مسائل مستنبط کړې دی. علامه ابن جوزی څه داسې فن نه دې پریڅودلې چه په هغې باندې ئې څه کتاب نه وی لیکلې. علامه انور شاه کشمیری د سختې بیماری په دوران کښې به هم د کتابونو په مطالعه کښې مشغول وو. حکیم الامت مولانا شرف علی تهانوی د زرو نه زیات کتابونه لیکلې دی. حکیم سعید صاحب د طب اتیا لاکه نسخې اولیکلې، یو لاکه او شل زره صفحې ئې اولیکلې. همدرد یونیورسټی ئې جوړه کړه. د سندھ پاتې شو، د دارالعلوم کراچی خزانی هم پاتې شوې دې.

پوهه او سمجهدار خلق وخت لره صحیح استعمالولو سره هغه څه کوی او دنیا ته بنائی چه د هغې چاته څه توقع نه وی. د کامیابو خلقو د کامیابی راز د وخت قدر او د هغې صحیح استعمال دې. څوک چه هم دا نسخه استعمالوی، د کامیابی په تریک باندې به چلیری.

د ټولو نه اوله خبره دا ده چه وخت لره منظم کول دی چه څه وخت پاسیدل دی، بیا څه کول دی. یو ځل چه وخت منظم شی نو ټول ژوند به منظم شی. د څو کلونو پراته کارونه به په څو میاشتو کښې اوشی. یو حکایت دې یو ځناور په یوه اونه باندې خپل غاښونه تیره کول، یوه لومبره هلته کښې تیره شوه. هغې ورته اووئیل چه ستا څوک دشمن نشته دې بیا ته د چا دپاره غاښونه تیره کوی. هغه جواب ورکړو، ستا خبره خو صحیح ده خو اوس هسې هم فارغ یم، په دې وجه خپله وسله تیره

کومه ځکه چه کله دشمن سره د جنگ وخت راشی نو بیا به دومره وخت چرته ملاویری، د وخت بچ کیدو دپاره اوس نه خپله وسله تیره کوم.

نن صبا د خلقو په طبیعت کښې سستی او ناراستی راغلې ده. د نن کار صبا ته پریږدی. د ژوند مقصدونه متعین نه دی. "بیا به کله" او د "صبا" عادت ئې جوړ شوې وی هر کله چه د عقل مند او پوهه خلقو په کتاب کښې د "صبا" لفظ بالکل نه ملاویری. دا لفظ صرف بې وقوف او د کم عقلو په ژوند کښې کثرت سره ملاویری، چه د هغې په وجه سره هغوی وخت ضائع کوی او خپله دنیا او آخرت تباہ کوی.

د بد قسمتی نه د نن انسان، د ژوند تیرولو د صحیح طریقې نه خبردار نه دې، ډیر خلق دی چه په لږ وخت کښې ډیر زیات کارونه کوی، د صدو کارونه په کلونو کښې کوی، په سوونو منصوبې جوړوی او شل کارونه په څو میاشتو کښې مکمل کوی، ځکه چه هغوی خپل ژوند او وخت لږه منظم کوی، داسې خلقو ته وژنری وائی.

**مقصد متعین او معلوم کول:**

د انسان د ژوند مختلف مقصدونه دی. د مثال په طور باندي د خپل ژوند مقصد صرف د خپل ربّ عبادت جوړول دی چه زما وژن دا دې چه پوره وخت د الله تعالی عبادت به کوم. کولو کولو سره څه موده پس هغه یونیک او زاهد او عابد انسان جوړ شی. چا د خپل ژوند مقصد علم حاصلول جوړ کړې وی، چا سیل سپاتې لره، نو چا خدمت خلق لره، چا خپل مقصد دا جوړ کړې وی چه زه یو عظیم داعی یا مدرس یا بهترین خطیب جوړ شم یا چا لوی سوداگر، ډاکټر یا سیاست دان جوړول د خپل

ژوند مقصد جوړ کړې وی- حاصل دا چه د ژوند مقصد په زرگونو کیدې شی-

کله چه تاسو خپل وژن متعین کړو، د ژوند څه مقصد دې مقرر کړو، څه کار او منصوبې لره دې خپل مشن جوړ کړو نو شاته مه گوره، د ناکامو نه مه یریره، او بنسپمانه کیره هم مه- په ابتداء کښې ناکامی کامیابو لره زیگوی-

دا آفاقی اصول دی چه ناکامی د کامیابو خوراک وی- ناکامی ته د کامیابی اوله پورې وئیلې شی- لهدا د ناکامو پرواه کولو نه بغیر خپل کار جاری ساتل پکار دی، همداسې خلقو ته کامیابی ملاویری-

د ناکامو ژړا کونکې کله هم نه کامیابیری- آخر دا چه ژړا فریاد کول د هغوی مقدر جوړ شی- د دنیا لوی لوی کامیاب ترین خلق بی شماره ځله ناکامه شوې دی بیا مخکښې تلو سره کامیابی ورته ملاؤ شوې ده- د ایډیسن مثال واخله هغه د بلب جوړیدو دپاره زر ځله د ناکام کوشش باوجود کامیابی حاصل کړه- چا ترې تپوس اوکړو چه ایډیسن ته زره ځله ناکامه شوې نو ته مایوسه نه شوې- هغه جواب ورکړو بالکل نه، بلکه ما د 999 داسې طریقې ایجاد کړې چه هغې سره بلب روښانه نه شی کیدې- اوس لږ تصور اوکړئ چه ایډیسن خپل ځان دپاره یو مقصد متعین کړې وو او بیا ئې د هغې دپاره مسلسل کوشش کوو، کچرې هغه همت بائیللې نو نن به پوره دنیا داسې روښانه نه وه-

غرض دا چه د خپل ژوند مقصد متعین کول دی- ځکه یو بامقصد ژوند تیروول دی او یو کامیاب انسان جوړیدل- خپل ذاتی او

اجتماعی ژوند لره د بهترنه بهتر، د منظم نه منظم، بامقصد نه بامقصد جوړول دی. همدا کامیابی ده، په ژوند کېنې خوب لیدلې پکار دی. مقصد لوی ساتل پکار دی. او بیا داسې خوب او مقصد لره لیدو سره رامنځ‌کېنې کیدل دی نو بیا به کامیاب وی یعنی تلل په زمکه باندې خو نظر په آسمان باندې لهذا سوچ او خوب لوی کیدل پکار دی.

د کامیابی دپاره ضروری او بنیادی څیز خوب (وژن) دې، سوچ او مقصدیت دې. غریب هغه نه دې چه د چا په جیب کېنې پیسې نه وی بلکه غریب هغه دې د چا چه خوب، سوچ او د ژوند مقصد نه وی. لوی خوب او لوی مقصد او سوچ خودبخود انسان لره موټیویشن ورکوی. او کله چه خوب لوی وی نو الله تعالی به ستا طاقت او اینرژي لره هم زیاتوی. لوی کار په وسائلو سره نه، لوی کار په جذبو سره وی.

هر انسان لره الله تعالی د څه مقصد دپاره پیدا کړې وی او په هغه څه نه څه صلاحیت ایځودلې دې. امام مالک<sup>ؒ</sup> فرمائی: چه د انسان دوه پیدائشونه دی یو د مور د خیتې نه د دنیاخیتې ته راتلل، دویم پیدائش هغه دې چه کله هغه خپل صلاحیت تلاش کولو سره هغه اومومی چه زه د کوم کار دپاره دنیا ته راغلي یم. د غالب په خطونو کېنې دا جمله موندلې شی چه د دنیا خوش قسمت ترین انسان هغه دې چه د هغه ذریعه د معاش او شوق یو دې. د دنیا هر بنده په کار کولو سره سترې کیري. د هر انسان پیدائشی مقصد هم هغه کار وی چه هغه محبت سره کوی او کولو سره نه سترې کیري.

د جدید ریسرچ مطابق په هر بنده کښې څه نه څه ټیلنټ ضرور وی او هغه د هغې په وجه سره ترقی کوی. خپل ځان کښې دننه کتل پکار دی چه الله تعالی په تا کښې دننه کوم قابلیت او صلاحیت پیدا کړې دې. -

اپنے من میں ڈوب کر پاجاسراغ زندگی  
تو اگر میرا نہیں بنتا نہ بن اپنا تو بن

د ریسرچ مطابق نن د دنیا په اربونو سړو کښې ټوټل ۳۷ ټیلنټس موجود دی. په هر سړی کښې یو یا زیات ټیلنټ ضرور موندلې شی. تاسو کچرې ترقی کول غواړې نو په دې فیلډ کښې څه اوکړه د کوم دپاره چه الله تعالی ته پیدا کړې ئې. خلق دې څیز لره فالو کوی چه په مارکیټ کښې ترینډ چلیدو، داسې نه دی کول پکار ځکه سکوپ فیلډ کښې نه وی بلکه په ټیلنټ کښې وی. مونږ نورو لره کتو سره د فیلډ انتخاب کوو چه صحیح نه ده.

### وژن او مشن:

وژن "مستقبل لره لیدو" ته وائی یعنی د مستقبل هغه تصور چه کوم تاسو کتل غواړئ. په ذهن کښې چه تاسو کوم منصوبه سوچ کړې وی چه کاش! داسې اوښی.

په ټوله دنیا کښې د ټولو لویو او اهمو کارونو او منصوبو شروع د یو خوب، یو سوچ، یو خیال نه شوې ده، کیرې، او کیدلې شی.

افسان اول خوب وینی، بیا منصوبه سوچ کوی، بیا پلاننگ کوی او بیا درجه په درجه د عمل شروع کوی یعنی اول خوب بیا تعبیر او د دې نه پس تعمیر اودروی.

د خوبونو تعبیر هغه ته ملاوېږي چه مسلسل محنت، متواتر عمل، مستقل مزاجی، په محنت او یقین سره کارکوي. دعا او یقین په ظاهره څه په نظر نه راځي خو په هغې سره لوی لوی کارونه کېږي، دا ناممکن لره ممکن جوړوي.

وژنری سرې هره ورځ، هره گهنټه، هر ساعت هغه لره د هغه وژن ته نږدې کوي. د هغه په ډکشنري کېنې لفظ د "نه" نه وی. په ناکامو باندي آرمان کول، په غلطو باندي اوبنکې تویول او بنسپمانه کیدل، د هغه په فطرت کېنې نه وی.

هغه د اول قدم اوچتولو نه مخکېنې زر ځله خو سوچ کوي خو د قدم اوچتیدو نه پس یو ساعت هم نه ضائع کوي، تردې پورې چه کامیابی د هغه قدمونه خکلوي. ځکه چه وژن کیدل د کامیابی کنجی ده. کچرې تاسو کامیاب کیدل غواړې نو بیا دنن نه وژن جوړکړئ او هغه کلیئر کړئ، د ژوند مقصد متعین کړئ، د خپل منزل د طرف یقین اوکړئ، په هر اعتبار سره سوچ اوکړئ چه مالره څه جوړیدل پکار دی او څه نه دی کول پکار.

تاسو د خپل خواهش مطابق کومه یوه شعبه هم چانرکړې. بیا د هغې دپاره شارټ ټرم اولانگ ټرم منصوبه جوړه کړئ. بیا محنت، پوره توجه کوشش، جدوجهد او مستقل مزاجی سره مخکېنې لارشی. شاته نه گورئ تردې پورې چه په خپله منصوبه کېنې کامیاب شی. همت والا خلق په خپل مشنونو کېنې کامیابېږي. تاریخ او تجربه همدا وائی.

وژن د مستقبل هغه تصویر چه تاسو کتل غواړې یا هغه مقصد چه تاسو ئې حاصلول غواړې او مش دې وژن لره د مکمل کولو مرحلې ته د رسولو نوم دې.

### منصوبه بندی (پلاننگ):

کله چه یوځل تاسو د خپل ژوند یو مقصد متعین کړو بیا تاسو ته د دې مقصد د حاصلیدو دپاره منصوبه بندی کول دی. د منصوبه بندی کولو نه پس بیا مخکښې تلل دی.

د وړو وړو کارونو منصوبه بندی کول پکار دی. مشهوره مقوله

ده چه :

”چه کوم سړې د خپل کارونو منصوبه بندی نه کوی هغه په اصل کښې د ناکامو منصوبه بندی کوی“.

د کار شروع کیدو نه مخکښې منصوبه بندی نه کولو کښې څه نقصان دې؟ د دې متعلق حکایت دې چه :

یو هوښیار بوډا سحر ځنگل سره تیریدو، په لاره کښې لرگو ماتولو والا ئې اولیدو چه په خپله آرې سره ئې یو اونه کټ کوله، ماښام چه کله واپس شو نو هغه د لرگو ماتونکی ئې اولیدو چه هغه هم هغسې د اونو په کټ کولو کښې مصروف دې.

هغه د همدردی په انداز کښې د هغه نه تپوس اوکړو: روره د پوره ورځې تیریدو باوجود هم ته ولې اونه نه شې کټ کولې؟ هټ گر ورته اووئیل زما آرا تیره نه ده. بوډا اووئیل وروره تا به لږ ساعت دپاره بس کړې وو او آرا به دې تیره کړې وه. هغه ورته اووئیل چه ما سره دومره

وخت نشته دې. بزرگ ورته اووئیل کچرې تا سحر د کار شروع کولو نه مخکښې لږ شان وخت ویدستلې وو او آرا دې تیره کړې وې نو د نن د محنت په بدله کښې به تا څو لرگی حاصل کړې وو.

کوم سړی منصوبه بندی چه د زیات نه زیات او د بهتر نه بهتر وی، د هغه کار به دومره زر د تکمیل مرحلې ته رسی. د ټولونه مخکښې تاسو دا تشخیص او کړئ چه تالره څه کول پکار دی؟ ستا وژن څه دې؟ ستا منصوبه څه ده؟ تاسو څه لوی کار کول غواړې؟ په کوم لائن کښې په کومو خطونو باندې کار کول دی؟ د کوم اهم کار او منصوبې په کامیابۍ کښې معلومات، صلاحیت او د قابلیت مجموعه پکار ده. معلومات، صلاحیت او د قابلیت د مجموعې نوم ته اهلیت وئیلې شی. چه مونږ ته د خپل وژن په حاصلیدو کښې مددراکوی.

استیفن کوهن یو ډیر لوی لیکوال دې، هغه یو کتاب لیکلې دې چه د هغې ترجمه احسن بت کړې ده. د هغه کتاب نوم دې ”د کامیاب خلقو اووه عادتونه“ په دې کتاب کښې ئې د هرې طبقې د کامیاب خلقو عادتونه جمع کړې دی، بیا ئې په دې عادتونو کښې څه قدرې مشترکونو نه یو عادت خودلې دې چه کامیاب خلق خپل کارونو کښې زیات تر وخت په منصوبه بندی کښې لگوی. دلته دوه خبرې د غور قابلې دی د کوم کس یا ادارې چه د ټولونه زیاته منصوبه بندی وی. په هغه طریقې سره به هغې ته کامیابی ملاویرې، د چا منصوبه بندی چه ناقصه وی په دې طریقې سره به د کامیابی نه روستو کیرې.

داسې هم کيږي چه په شروع کښې يو مشن وي، جذبه وي، خو د ناقص منصوبه بندۍ په وجه سره هغه مشن او جذبه ختميږي او که د هغې دپاره منصوبه بندۍ صحيح کړې شي نو هغه کاميابيږي. د لوي کار کولو همدا اصل طريقه وي چه اول سوچ اوکړې او منصوبه بندۍ اوکړې. وئيلي شي چه شرمخ دخپل ښکار دپاره يو اورده منصوبه بندۍ کوي، په شرمخ کښې دا خاصيت دې چه هغه سل کلوميتره في گهنټې په رفتار سره 3.5 سکينډ کښې حاصلوي. شرمخ کافي وخت مخکښې د ښکار منصوبه بندۍ کوي، بيا په عين موقعه باندي د دې خاصيت نه فائده اوچتولو سره په يو منت کښې دننه دننه هوسۍ ښکار کوي. کچرې انسان د هر کار صحيح منصوبه بندۍ اوکړې نو اصل کار ډير زر کيږي.

زمونږ الميه دا ده چه مونږ خلق د خپلو کارونو منصوبه بندۍ نه کوو چه د هغې په وجه سره د ناکامۍ سره مخ يو. هر کار په محنت او منصوبه بندۍ سره کوئ نو ډير زيات کارونه په زر پوره شي، دارنگه په خپل ذات کښې هم د نن نه د اهم کار تهوس منصوبه بندۍ کولو عادت واچوئ.

کاميابي پخپله نه حاصليږي بلکه د هغې دپاره منصوبه بندۍ کول پريوخي او دا منصوبه بندۍ تاسوته کول دي. دارنگه د گول طي کولو نه پس خپل خوب لره په حقيقت کښې د بدلولو دپاره تاسوته د يو ښه او قابل عمل پلان ضرورت دې. د فوجيانو په شان يو ماستر پلان خو ورسره دويم پلان هم جوړ کړئ دې پاره که چرې کله د غير متوقع حالاتو د وجې نه اول پلان ناکام شي نو دويم پلان دې اختيار کړې شي. يو ښه پلان د کاميابۍ بنياد دې.

یو د هوبنیارتوب پلان د کامیابی طرفته اول قدم دې- پلاننگ وخت بچ کوی، د پلاننگ یومنت لس منته بچ کوی- په نورو الفاظو کبني تاسو د پلاننگ په وجه سره لس گنا وخت او محنت بچ کولې شي- کله چه تاسو ماستر پلان جوړ کړئ نو توقع ساتئ چه په دې کبني د هره ورځي په قدر د ضرورت تبدیلیانی، ترامیم، او اصلاح کول وی-

د پلاننگ د کامیابی کنجی ده- پلاننگ نه بغیر ستاسو خوب او گول صرف یو تمنا ده. آرزوگانی زغلولو سره یو کم عقل شاه سوار کیری- کچري تاسو پلاننگ نه کوی نو ناکامه به شی.

### منصوبې په درې قسمه وی:

① لانگ ترم پلاننگ (اوردې مودې والا منصوبه بندی)

یعنی شل یا پنځوس کاله منصوبه بندی: څو پوري چه کیری نو کار به کوم یا به اوکرم، د دې نه پس به زما ځوي، شاگرد کار کوی، دهغه نه پس دهغه زوي یا شاگرد، دا اوردې منصوبه ده-

② مډترم پلاننگ (درمیانه مودې والا منصوبه بندی) یعنی لس، پنځلس کاله منصوبه-

③ شارټ ترم پلاننگ (د لږې مودې منصوبه بندی) یعنی دوه، درې یا پنځه کالو منصوبه-

په قول د چا چه ډیر خلق د دې وجې نه لوي کار نه کوی چه مونږ له مږه کیدل دی او ډیر خلق د دې په وجه سره ډیر کارونه کوی چه کار کولو سره به مرو- د څه کار دپاره د خپل حده پوري سوچ کول بڼه او مثبت رویه نه ده-

کچرې ژوند ډیر مختصر غونډې دې خو کار کونکي په دې لږه موده کبني ډیر لوی لوی کارونه سرته رسوي. فرنگیانو دومره کار او کړو چه د هغوی د دماغو رگونه خوله شو او مونږ دومره کار هم نه شو کولې چه زمونږ بدن خوله شي. د کار کولو دپاره همت، محنت او مستقل مزاجی پکار ده.

د ترقی او کامیابی درې سپرهي وی:

① اوله سپرهي محنت دې، کچرې تاسو سحر، غرمه او ماښام په دې درې وختونو کبني محنت کولې شي نو ۳۰ فیصده به کامیاب شي.

خو افسوس چه زمونږ د قوم لس کم سل فیصده خلق سست او آرام طلبه دی، محنت نه کوی، تاسو چه کله هم محنت شروع کړې نو د لس کم سل فی صده خلقو د فهرست نه به اوځې او لس فیصده محنتی خلقو کبني به داخل شي او د ترقی دپاره په اهل خلقو کبني به شمارشي. دویمه سپرهي ایمانداري ده. ایمانداري د څلور عادتونو مجموعه ده:

(۱) د وعدي پابندی. (۲) د دروغو نه نفرت.

(۳) په ژبه باندي قائمیدل. (۴) دخپلې غلطی اعتراف کول.

کله چه تاسو د محنت نه پس ایمانداري لږه د خپل ژوند حصه جوړه کړئ، وعده کولو سره پوره کوی، دروغ په یو قیمت هم نه وایی، په ژبه باندي یو ځل خبرې کولو باندي همیشه قائم یی، او د خپلې غلطی، کوتاهي خامی اعتراف کوی نو ایمان دار به شي. په ایمانداري سره ۵۰ فیصده کامیابی حاصلیری.

③ د کامیابی دریمه سپرهي هنرو مهارت (سکل، پروفیشنل ازم) دې.

ستاسو هنر تاسو ته باقی ۲۰ فیصده کامیابی درکوی.

لهذا تاسو به داسې سل فیصده کامیاب شئ-دا هیڅ کله نه شی کیدې چه د محنت او ایماندارۍ ۸۰ فیصده کامیابی لره پریردې صرف د هنر په ۲۰ فیصده زور لگولو سره د کامیابی خوب وینی، یقیناً دا بې وقوفی ده-

### فریم ورک او ټیم ورک:

د وژن د تکمیل دپاره دوه څیزونو بنیادی حیثیت لری: یو فریم ورک دویم ټیم ورک. فریم ورک ته تاسو سانچه او ډهانچه هم وئیلې شې. ستاسو عقائد، نظریه، سوچ، فکر و فلسفه، اصول و قوانین او د نظام هغه مجموعه چه د هغې په بنیاد باندې تاسو فیصله کوئ فریم ورک ورته وئیلې شی.

د فریم ورک وژن سره حاصلول آسان کیږی، کار د بهتر نه بهترین او د آسان نه آسان ترین کیږی- فریم ورک نه د ادارې، تنظیم او کمپنۍ کامیابی یقینی کیږی، د نورو دپاره نمونه او رول ماډل جوړیږی- د ادارې نوم د معیار علامت او ضمانت جوړیږی او په خلقو باندې اعتماد کوی-

په ماضی کښې د خلافت د دور نه واخله د بنو امیه، بنو عباس او خلافت عثمانیه پورې مسلمانانو د یو یو کار او د یو یو څیز ښه فریم ورک جوړ کړې و نو په دنیا باندې ئې حکمرانی کوله-

تجربه ده چه د خیانت او بد دیانتی بهترین فریم ورک لره تباه کوی او دیانت او ایماندارۍ کمزورې فریم ورک لره د ترقی معراج ته رسوی-

## تیم ورک:

د مشترکه اهدافو د حاصلولو دپاره په یوځای کار کولو ته تیم ورک وائی. ترقی همیشه د تیم ورک په صورت کښې حاصلیږی. د کومې ادارې، کمپنۍ ملک و قوم تیم ورک چه ښه وی نو هغه ترقی کوی. د تیم ورک دپاره لازمی ده چه په دوی کښې د یو بل د برداشت کولو حوصله وی، وسیع ظرف وی.

په تیم ورک کښې درې لویې قسمونه وی:

① د اعلیٰ قسم افراد کوم ته پالیسی جوړونکی وائی. د هغې حیثیت د انسان د سرپشان دې.

② د درمیانه قسم خلق. دا خلق جوړه شوې پالیسی لره نافذ کوی. د هغې حیثیت د انسان د لاس خپو په شان وی. دا د قوت نافذه مالک وی.

③ آخری قسمه خلق، ورکر، کارکن او ادارې کښې کارکونکی عام افراد، د هغې حیثیت د انسانی بدن د مینځمې حصې په شان دې.

څنگه چه د انسان په بدن کښې زړه، دماغ، لاس خپې، جگر، گردې ټول صحیح وی نو انسان ته تندرست وئیلې شی دغه شان په کومه اداره یا په تنظیم کښې مشر، چیئرمین، ناظم، کارکن، نوکر، څوکیدار، جارو کڅ تعاون اوکړی، د ټولو وژن او مشن یو وی نو بیا ادارې ترقی کوی، نو بیا هغوی په خپل وژن کښې کامیاب وی.

غرض دا چه د کامیابی او ترقی دپاره ښه فریم ورک سره سره ښه تیم ورک هم ضروری دې گنی د دائرو سفر به کوی او منزل به نه ملاوېږی.

## مثبت ذهني رویه:

په کومه شعبه کښې د کامیابی دپاره مثبت سوچ او د روپې کردار بنیادی دې- کچرې تاسو کامیابیدل غواړئ نو همیشه مثبت سوچ او کړئ- د کامیابی په باره کښې سوچ او کړئ نو کامیابی به حاصل کړئ. بهترینه توقع کوئ نو بهترین به حاصل کړئ- تاسو منفي هم سوچ کولې شې او مثبت هم لهما په دهیان سره سوچ او کړئ ځکه چه تاسو څنگه سوچ کوئ هم هغسې به کیري- همیشه بڼه او مثبت سوچ کوئ- کچرې تاسو بڼه سوچ نه کوي نو کم نه کم خو بد سوچ مه کوئ- د بد سوچونو نه بچ شئ بد سوچونه به ستاسو ژوند خراب کړي-

معروف امریکي ماهر نفسیات ولیم جیمز یو ځل وئیلې وو چه د شلمې صدی یو عظیم دریافت دا دې چه مونږ خپل ذهني روپې لره بدلولو سره خپل ژوند لره بدلولې شو- د هارورډ یونیورسټی د یو ریسرچ مطابق په کامیابی د مثبت روپې کردار 85 فیصده هرکله چه د ذهانت او تعلیم کردار صرف 15 فیصد دې- د 1982 په یو سروې کښې 94 فیصده کامیاب خلقو د خپلې کامیابی ذمه داری خپلې مثبتې روپې لره گرځولې ده- د کامیابی په حوالې سره د یوینځوس کاله ریسرچ نه معلومه شوه چه د کامیابی زیات تر تعلق د فرد ذهني روپې سره دې-

د خپلو جوړولو والا دوه کمپنیانو د خپل مصنوعاتو د مارکیټنگ دپاره خپل خپل نمائنده افریقي ته اولیرلو دې دپاره چه هلته خپلې خرڅې کړي- دواړه نمائنده گان چه کله هلته اورسیدل نو هغوی ته حیرانتیا وه چه هلته اکثریت خلق خپلې نه اچوی- د یو کمپنی نمائنده

چه د منفی رویې مالک وو خپلې کمپنۍ ته اولیکل: ”چه دلته خپلې نه خرڅیږی ځکه چه دلته خلق خپلې نه استعمالوی“ - د دویمې کمپنۍ نمائنده چه د مثبت ذهني رویې مالک وو ډیر د جوش نه ډک خط اولیکلو چه: ”دلته به خپلې بڼه خرڅې شی ځکه چه دلته اکثر خلق خپې ابله خپې گرځی“ -

د کامیابی سفر د مثبت ذهني رویې سره شروع کیږی. هم رویه ددې خبرې تعین کوی تاسو د کامیابی سفر کښې چرته پورې تللې شې. ستاسو رویه ستاسو د اوچتوالی تعین کوی. د دنیا د ټولو عظیم کامیابو بنیاد په مثبت رویې سره دې. د کامیابی په سفر کښې مثبت ذهني رویه د هر څیز نه اهم ده. دا علم، ذهانت، سرمایه، محنت او هنرنه هم زیات ضروری بلکه د هر څیز نه زیات ضروری دې. مثبت ذهني رویه د کامیابی ضمانت دې هر کله چه په منفی ذهني رویې سره څوک فرد نه شی کامیابیدي.

په ژوند کښې مثبت سوچ اعلی اخلاقی کردار لره تخلیق کوی، منزل ته رسیدل آسانوی. په مال کښې برکت راوی، اولاد لره صالح جوړوی، کامیابی راکاری او د مادی کامیابی ذریعه جوړیږی.

دویم طرفته منفی رویه ده چه انسان لره ذهني مریض جوړوی، مایوسی پیدا کوی، حسد وسوزیدل او رشتو کښې تفریق کوی.

لهذا په منفی جذبو باندي قابو موندل ضروری دی لکه غصه، حسد، بغض، نفرت، جلن (خلقو باندي سوزیدل) انتقام، کینه، تکبر وغیره. مثبت سوچ د انسان د کامیابی سیره وی.

په دنیا کېنې دوه قسمه خلق دی:

یو هغه چه سوچ کوی چه هر کار ”ممکن“ دې او دویم هغه چه سوچ کوی چه هر یو کار ”ناممکن“ دې- د ”ناممکن“ سوچ کولو والا فرد ته هر نوې لوی او نا آشنا خیال او پلان کېنې خرابی به نظر راځی او هغه د هغې ختمولو په حق کېنې ووت ورکوی او کوشش پرېږدی- خو د ”ممکن“ سوچ کولو والا فرد پوهیږی چه هر نوې او نا آشنا او شاندار خیال او پلان کېنې څه نه څه خرابی ضرور وی خو هغه پوهیږی چه دا ممکن دې لهذا هغه کوشش نه پرېږدی ځکه چه هغه ته پته هم ده چه هر اهم کار په شروع کېنې ناممکن محسوسیږی، هغه ته یقین وی چه په ظاهری طور باندي اگرچه مسئله مشکل ده خو الله تعالی د دې حل هم ضرور پیدا کړې دې- دې سوچ کولو سره د مسئل د حل کولو دپاره د هغه تخلیقي صلاحیتونه متحرک کیږی-

د رویې مثبت جوړولو دپاره لاندینی کارونه ضروری دی:

① روزانه چه کوم کس سره هم ملاقات وی هغه ته همیشه مثبت خبره وایه، خواه څنگه حالات ولی نه وی-

② تقریباً د هر څیز دوه اړخه وی، مثبت او منفي- کامیاب خلق همیشه د مثبت اړخ ته گوری او ناکام منفي- دارنگه هر څیز او په مثبت حالاتو کېنې هم مثبت اړخ تلاش کوی مثبت طرز عمل اختیاروی- هر کله چه تاسو تلاش کوی نو تاسو خاوره نه بلکه سره زړه تلاش کړه ځکه چه سره زریه خاوره کېنې ملاویږی-

③ په هر خرابی کېنې د خیر اړخ تلاش کړی، ملاؤ به شی- د زحمتونو

په ځای د الله رحمتونه شمار کړئ، د نقصان په ځای چه کوم بچ شی هغې ته گوره-

④ سوچ او کړه چه نور ئې کولې شی نوزه ئې ولې نه شم کولې-الله تعالی هر فرد لره د کامیاب کیدو دپاره جوړ کړې دې-

⑤ د فوری یا ”اوس“ د کار کولو عادت خپل کړئ-کچرې تاسو مثبت روپې لره خپلول غواړې نو دې مقولې لره په زړه کښې کینوئ- چه ”اوس گنی کله هم نه“ د کار روستو کولو عادت همیشه دپاره پریږدئ.

⑥ د مثبت توقع او سوچ شعوری مشق او کړئ- همیشه بهترینه توقع کوئ- تاسو چه څنگه توقع کوئ اکثر هم هغسې کیږئ-

⑦ د منفي سوچونو، فقرو روپونه بچ شی- ”ناممکن“ لفظ لره د خپلې ډکشنرې نه خارج کړئ- د هغې دپاره منفي سوچونو او روپو والا افرادو نه هم ځان بچ کړئ- د هغوی دپاره خپل غوږونه بند کړئ، خواه هغه ستاسو نزدې رشته دار ولې نه وی-دا عموماً ناکامه خلق وی-

⑧ چه څنگه منفي خیال راشی، هغې لره فوراً په مثبت کښې بدل کړئ-د انسان په ذهن کښې په یو وخت کښې صرف هم یو خیال پاتې کیدې شی-کله چه تاسو بار بار داسې اوکړئ نو بیا به مثبت سوچ ستاسو عادت جوړشی-کله چه هم څوک فرد خپل منفي روپو لره په مثبت روپو کښې بدل کړی هغه خپل تقدیر لره بدلولې شی-

⑨ دماغو لره د منفي سوچونو نه محفوظ کولو دپاره ضروری ده چه هغې لره په مثبت کارونو باندي اولگوي- د دې نه علاوه په شعوری طور باندي عادتاً په خپل ذهن کښې ښه، او صفا ستره، طاقتور او مثبت خیالونه اچوه- بار بار داسې کولو سره دا به ستاسو عادت جوړشی.

۱۰) د خپلو جذباتو د اظهار دپاره همیشه مثبت او د جوش نه ډک الفاظ استعمال کړئ. مثلاً کچرې څوک ستاسو نه د حال احوال تپوس او کړې نو د جوش نه ډک انداز کښې او وایه ”زه ډیر زبردست او شاندار محسوسوم“.

۱۱) د کامیاب، پرجوش او مثبت سوچ والا افرادو ملگرتیا اختیار کړئ.

۱۲) د شکر رویه خپله کړئ. د مسائلو او مصیبتونو په ځای رحمتونه شمار کړئ. بیا د دې رحمتونو دپاره د خپل رب شکر په ادا کړئ. خصوصاً د شپې د اوده کیدو په وخت هغه نعمتونو لره شمار کړئ چه الله کریم ستاسو ته درکړې دي. مثلاً ایمان، صحت، علم، ښه فیملی، ښه ښځه، ښه خاوند، اولاد، تعلیم او دولت وغیره. بیا د هغې دپاره د زړه دگومې د خپل رب شکر په ادا کوی. په تشکر سره مثبت رویه شکل مومی.

۱۳) په خپل علم کښې مسلسل اضافه کوی، څه کورس کوی، څه ښه کتاب لولي، سیمینار اټینډ کوی.

۱۴) د تنقیدی سوچ په ځای تعمیر سوچ خپلول او جوړول پکار دی.

۱۵) د چا سپری یا کار یا خبره کښې صرف تنقیدی اړخ باندې نظر ساتل او مثبت او تعمیری اړخ لره نظر انداز کول منفي رویه ده.

**صحیح او په وخت فیصله:**

د کامیابی انحصار په دوه اهم عناصرو باندې دي. یو زر فیصله او

دویم په دې باندې ثابت قدم پاتې کیدل په دې فوراً عمل کول.

د کامیاب خلقو بنیادی وصف دادې چه دا خلق فیصله زر کوی

خو بدلیری روستو. دویم طرفته ناکام خلق فیصله روستو کوی خو

بدلیزې ډیر زر- زمونږ په ژوند کېنې چه څه هم کېږي د هغې آغاز هم په فیصلې سره کېږي-

ناکامه خلق د غلطې فیصلې کولو د یرې د وجې نه فیصله نه کوي- غلطه فیصله کول، د فیصلې نه کولو نه بهتر دی- د غلطې فیصلې په صورت کېنې تاسو ته صرف یوه بله فیصله کول دی او د فیصلې نه کولو په صورت کېنې تاسو به د ناکامې خطرې اخلې او د کامیابې خوا هم موقعې به ضائع کوي او غمگین ترین فقره ”چه کاش ما داسې کولې“ وائې-

بعضې خلق د فیصلې کولو دپاره د مثالی وخت انتظار کوي د مثالی وخت څه وجود نشته- عموماً مثالی وخت ”اوس“ کېږي- اوس، گني کله هم نه- مثبت ذهني روپې والا فرد پوهیږي چه په هره فیصله کېنې څه نه څه خطرې ضرور وي- هیڅ یوه فیصله هم د خطرې نه آزاده او خالی نشته دي-

### د روستو کولو عادت خاتمه:

د کامیابې لوی دشمن کار لره د روسته کولو عادت دي- کامیاب خلق کله هم اهم کار نه روستو کوي ځکه چه کار روستو کولو والا کله هم کامیاب کیدې نه شي- د روستو کولو وجې نه دا کس د ډیرو موقعو نه فائده نه شي او چتولې او څو امکانې موقعې ضائع کوي- کامیاب خلق وخت نه ضائع کوي خصوصاً د کار په شروع کولو کېنې هیڅ کله وخت نه ضائع کوي، هغوی زر کار شروع کوي او هغه سرته رسوي-

### د روستو کولو عادت لره ختم کړی څنګه:

- هر کار لره د مکمل کولو وخت مقرر کړئ- دا یو ډیر مؤثر طریقې ده-

- کچرې کار مشکل یا لوی دې نو هغې لره په وړو حصو کښې تقسیم کړئ، روزانه یو حصه مکمل کوی.
- د مشکل کار په سلسله کښې خپلې روپې لره بدله کړئ، هغې لره د مصیبت په ځای چیلنج گنرلو سره کوی. ان شاء الله تاسو به اوکړئ شی.
- د روستو کولو عادت لره د ختمولو دپاره د ټولو نه آسان کار اوکړئ او بیا مشکل.
- د سکون په حالت کښې سحر او د شپې د اوده کیدو په وخت دې فقرې لره باربار وائې ”کامیاب خلق انتظار نه کوی“.
- کامیاب خلق ټول کارونه پخپله نه کوی، سوچ اوکړئ چه آیا څوک کس داسې شته چه دا کار ستا نه په بهتره طریقه باندې کولې شی بیا دا کار په هغې باندې اوکړئ، عموماً چه کوم کار تاسو ته ناخوښه وی تاسو هغې لره په بهتر طریقه لره نه شې کولې.
- د کار پوره کولو نه پس خپل ځان ته انعام ورکړئ، انعام هغه چه ستا ډیر خوښ وی. د وړوکي کار دپاره وړوکي او لوی کار دپاره لوی انعام ورکړئ. مثلاً څه ښه څیز خوړل. دوست ته فون کول. کتاب اخستل. شاپنگ کول وغیره.
- د روستو کولو عادت ختمولو یوه مؤثره طریقه دا ده چه د کار پوره کولو پورې خپل ځان د څه خوښ څیز، انعام وغیره نه محروم ساته.
- د کارونو ترجیح او د اهمیت په لحاظ فهرست جوړ کړئ. اول اهم کار اوکړئ، نور روستو کښې، یعنی ترجیحات قائم کړئ.

## د مطالعې عادت:

د کامیابی او مطالعې خپل مینځ کښې ژور تعلق دې. د یوې اندازې مطابق په امریکه کښې په دې وخت کښې یو کروړ، کروړپتیان دی. د یو سروې مطابق یو عام امریکني په کال کښې اوسطاً یو کتاب لولی هر کله چه یو کامیاب امریکني په یو کال کښې ۱۲ نه ۲۴ کتابونه لولی. او اسرائیلو کښې سالانه ۴۰ پورې کتابونه مطالعه کوی او هغه هم خو فیصده.

د ریسرچ نه ثابت شو چه ترقی یافته دنیا کښې لیډر مطالعه کوی. په مطالعه کولو سره لیډر جوړیږی. په هر هفته کښې کم نه کم ماهانه یو کتاب دې مطالعه کړې شی، بیا د دې جائزه واخلئ نظرثانی اوکړئ، د دې نوټس جوړکړئ او بیا د کتاب نه کم نه کم یو څیز (زیات وی نو بهتر) لره په عملی ژوند کښې استعمال کړئ، دغه شان تاسو به په یو شاندار ژوند تیرولو کښې د نورو خلقو نه زرمخکښې کیږی. څوک سرې روزانه یو گهڼته مطالعه کولو سره په پنځه کاله کښې په خپل شعبه کښې د عالمی سطح ماهر جوړیدې شی.

د پیشه واران مطالعه نه علاوه د غټو خلقو د ژوند حالات اولولی. د شخصی پرورش په طرف یو اهم قدم خلقو لره لوستل دی. ډیر کامیاب خلق سالانه ۲۰ با مقصده کتابونه لولی. کچرې تاسو صرف ۱۵ منت مطالعه اوکړئ نو په یو کال کښې ۱۵ کتابونه اولولی. د کامیابی دپاره تاسوته کم نه کم ۳۰ یا ۶۰ منته مطالعه کول به وی.

د برطانیې یو بنځې صحافی د پاکستان د یو لوی سیاسي پارتی د لیډرنه انټرویو واخیستله. هغه کتلو سره حیرانه شوه چه د دې سیاسي لیډر په کمره کښې کتاب نه وو. کله چه انټرویو چاپ شوه نو هغې طنزًا دا هم اولیکل چه د دې لوی پاکستانی لیډر په کمره کښې صرف یو کتاب او هغه هم د ټیلی فون ډائری وه.

د فرنگیانو کمال دا دې چه کتاب سره دوستی ساتی. هغوی وائی چه ریډر ازای لیډر. په ائیږورت د فرنگی په لاس کښې به کتاب وی، په گاډی کښې په ناست وی کتاب به لولی، کچرې د بس راتلو انتظار وی نو د خپل هینډ بیگ نه به کتاب راوباسی او لوستل به ئې شروع کړی. په فارغ وختونو کښې هغه په کتاب لوستلو سره وخت تیروی او مونږ خلق داسې وختونه په فضولیاتو کښې ضائع کوو.

زمونږ په نزد د کتاب کتلو ترینډ نشته. په حقیقت کښې زمونږ سره نه کتاب چهاپ کیږی نه لوستلې کیږی. کچرې چهاپ هم شی نو د زر پنځلس سو په تعداد کښې چهاپ کیږی او لوستلې کیږی.

کچرې علم زیاتول غواړی او جهالت لره لرې کول غواړی نو کتاب سره به دوستی جوړول وی، د کتاب کتلو ترینډ او عادت به جوړول وی.

خلق په مجلسونو کښې کیناستلو سره غیبت ولې کوی؟ ددې د ټولو نه لویه وجه د خلقو سره د صحیح او قیمتی خبرې کولو دپاره نه وی. د کتاب په مطالعې سره به تاسو ته په مجلس کښې دوئیلو دپاره او خودلو دپاره بهترینی خبری وی.

د نصاب نه علاوه د غیر نصابی کتابونو مطالعه کول پکار دی، د نصاب کتاب په امتحان کښې په کار راځي او تاته به په امتحان کښې نمبرې درکړې هر کله چه غیر نصابی (اضافی مطالعه) ستا په ژوند کښې په کار راشي او تاته په ژوند (یعنی د ژوند په کارونو) کښې نمبرې درکړې- لټریچر هم هغه تعمیری لټریچر لوستل پکار دی چه د ژوند شعور پیدا کړی- دا به ستالیول لره او چت کړی-

### د مطالعې قسمونه:

د مطالعې ډیر قسمونه دی- په هغې کښې بنیادی څلور قسمونه دی:

#### ① د نصابی کتابونو مطالعه:

هرتعلیم یافته داسې قسمه مطالعه کوی- د نصابی کتابونو مطالعه ډیره بنیادی ده- د دې نه بغیر په امتحان پاس کیدل مشکل دی- په داسې قسمه مطالعه کولو سره مونږ ته سند او ډگری ملاویری چه د هغې په بنیاد باندې مونږ ته بڼه یا بده نوکری ملاویری- په پاکستان کښې دیرش فیصده خلق داسې قسمه مطالعه کوی هر کله چه په ترقی یافته ملکونو کښې دا شرح سل فیصد لگ بهگ ده- خو زړه راڅکونکې خبره دا ده چه داسې قسمه مطالعه د ترقی ضمانت نه دې-

#### ② د ادب مطالعه:

دویم نمبر باندې د ادب مطالعې راځي- په دې کښې نظم او نثر دواړه شامل دی- په داسې قسمه مطالعه کښې زیات تر شاعری، افسانه او ناول شامل دی- ادب په دوه قسمه دې- یو ادب د ژوند دپاره- دا بامقصد ادب وی- ددې مقصد د خلقو ذهنونو او ژوندونو لره بدلول دی- یعنی په

خلقو کښې مثبت تبدیلی راوستل دی. دویم قسم ادب، ادب دپاره د ادب دې. د داسې قسمه ادب مقصد ذهني تفریح وی. په ادب سره انسان د ژبې اوبیان د باریکونو خبردار شی چه دهغې په وجه سره هغه د خپل خیال اظهار په بهتر طور باندې کولې شی. ادب انسان ته تهذیب او بنائسته والې بنائی. عموماً ادب د لوستونکي په ژوند کښې انقلابي تبدیلی نه راولي. زمونږ په نزد زیات تر مطالعه د داسې قسم ده، یعنی د قصو کهانیانو مطالعه. زمونږ په نزد اول خو د مطالعې عادت د نه کیدو برابر ده. چه کوم لږه ډیره کولې شی هغه عموماً د قصو کهانیانو او د جاسوسی په ناولو باندې مشتمل وی.

### ③ معلوماتی مطالعه:

د مطالعې دریم قسم د داسې کتابونو مطالعه ده چه په هغې د فرد په معلوماتو خصوصاً جنرل نالج کښې اضافه کیري چه د هغې په مدد سره فرد ډیر ښه خبرې اترې کولې شی. په خپلو معلوماتو سره خلق متاثر کولې شی د داسې خلقو سره د هر سوال جواب موجود وی. داسې قسمه مطالعې سره خومره زیاته ولې نه عموماً په فرد کښې د تبدیلی ذریعه نه جوړیږي او نه په دې سره د کامیابی او خوشحالی دروازه کهلاویري.

### ④ د ژوند بدلیدو والا مطالعه:

د مطالعې اهم ترین قسم هغه مطالعه ده چه ستاژوند لره په مثبت طور باندې بدل کړي. د افرادو او قومونو په ژوند کښې داسې قسم کتابونه بدلیری. په دې کښې قرآن مجید، احادیث او د سیرت کتابونه شامل دی. په داسې کتابونو کښې د ژوند حالت (مثلاً حضرت عمر<sup>رض</sup>، حضرت مجدد،

شاه ولی الله، شیخ الھند، امیر تیمور، صلاح الدین ایوبی او د مصری انقلابی حسن البناء رحمهم الله وغیره) پیراهم دی۔

اهم ترینه مطالعه، د خپلې متعلقې شعبي په باره کښې لوستل دی۔ روزانه کم نه کم یوه گهنته د خپلې شعبي په باره کښې اولولۍ۔ په ورځ کښې یو گهنته لوستلو مطلب په یو هفته کښې تقریباً یو ختم کول دی۔ یو هفته کښې یو کتاب لوستلو مطلب په یو کال کښې پنځوس کتابونه لوستل دی۔ کله چه ته په خپله شعبه کښې روزانه یوه گهنته لوستل شروع کړې نو ستا ژوند بدلیل به شروع شی۔

د نن دنیا بی حده مصروفه ده۔ د یو کس سره دومره وخت نشته چه هغه څه اولولی۔ لهذا زیات لوستل بهتر دی چه صرف منتخب او مفید علم حاصل کړې شی چه ستاسو د دنیا او آخرت په کامیابی کښې معاون وی۔

داسې ټول مطالعه چه په تاسو کښې د څه قسمه مثبت تبدیلی ذریعه جوړه نه شی، نه پرهیز اوکړۍ۔ صرف هم هغه مطالعه کوئ چه ستاسو د مقاصدو په حاصلولو کښې مددگار ثابت وی او ستاسو د کامیابی ذریعه وی، داسې علوم چه په کوم سره تاسو ته څه فائده نه حاصلیږی، هغې لره لوستل خپل وخت ضائع کولو په شان دی او وخت ضائع کول د ژوند ضائع کولو په شان دی۔

همیشه څه کتاب یارساله د ځان سره ساتئ دې دپاره چه فارغ وخت نه ضائع کیږی، په دې فارغ وخت د هغې مطالعه دې اوکړې شی۔ بعضی پوهه خلق د بس او جهاز وغیره د انتظار کولو په وخت کښې یا د

سفر په دوران کښې مطالعه کوی-دغه شان دغه وخت لره د ضائع کولو په ځای د هغې نه فائده اوچتوی- په ښه کتابونو باندې مشتمل خپله لائبریری جوړه کړئ- د هغې دپاره د خپل آمد نه کم نه کم درې فیصده داسې کتابونه باندې ضرور خرچ کړئ- درې فیصده دا سرمایه کاری ستا په آمدن کښې به څو گناه اضافه به اوکړی-

### مطالعه څنګه اوکړې شی؟

د څه نان فکش کتاب لوستلو بدترینه طریقه دا ده چه تاسو هغې لره یو طرف نه شروع کړئ- د داسې کتاب نه په بهتر طور باندې د فائده اخستو دپاره د دې مطالعې لره په څلور حصو کښې تقسیم دې کړې شی-

① د ټولونه مخکښې د کتاب سروې اوکړې یعنی د هغې سر سری جائزه واخلي په دې وجه :

○ د کتاب عنوان اولولئ او بیاسوچ اوکړئ چه تاسو په دې کتاب کښې څه لولئ.

○ د کتاب د مطالعې نه مخکښې د عنواناتو فهرست اوگورئ. په کتاب باندې کړې شوې تبصرې اولولئ. د تعارف مطالعه اوکړئ- عموماً په تعارف کښې خودلې شی چه مصنف به دکوم اهم څیزونو ذکر کوی-اکثر وختونو کښې د کتاب تعارف یا آخری باب کښې د کتاب خلاصه ورکړې شوې وی- په دې صورت کښې د کتاب لوستلو نه مخکښې تعارف او د آخری باب په غور مطالعه اوکړئ-

○ ټول اهم عنوانات اولولئ، سوچ غور و فکر اوکړئ چه د باب (Chapter) بناوت څنګه دې- دا هم نوټ کړئ چه معلوماتو لره په کوم انداز باندې تقسیم کړې شوې دی-

- ټول ذیل (Sub)عنوانات اولولئ- په دې سره د نورو اهو معلوماتو اندازه کیری-
- د ټولو خاکو، چارټونو، تصویرانو او د نقشو په غور سره مشاهده او کړئ- په هغې باندې بڼه پوهه شی، نوټ کړئ چه ددې باب سره څه تعلق دې- د ټولو سرخیانو او عنواناتو په غور سره مطالعه او کړئ-
- مقصد دا دې چه په تفصیلی مطالعه سره اول د ټول کتاب خاکه په ذهن کښې راشی- په دې ټول عمل کښې ۵ نه ۱۵ منټ نه زیات خرچ نه شی- په دې سره ستاسو یاد داشت ۶۰ فیصده بهتر شی-
- ② د خپل ځان نه سوال او کړه چه تاسو د کتاب د Topic په باره کښې د اول نه څه پوهیږې او د دې په مطالعې سره مزید څه پوهیدل غواړې:
- په دویمه حصه کښې په تیزی سره د کتاب د پانرو شماره او کړئ- د هر باب تعارفی او اختتامی حصه یا پیراگراف اولولئ- عموماً په دې حصو کښې اهم خبرې یا خلاصه ورکړې شوې وی- عموماً د هر باب نه مخکښې پیراگراف یا ابتدائی په څو لکیرو کښې د باب خلاصه ورکړې شوې وی-
- د هر پیراگراف اوله فقره اولولئ- دا عموماً د پیراگراف بنیادی اهم فقره وی-
- ③ اوس د کتاب په غور تفصیلی مطالعه او کړئ- اهم ترین حصو باندې د پوهیدو کوشش او کړئ-

د لوستلو په وخت مضمون باندې پوهه شه چه د دې لب لباب شه دې - اهم ترین حصې تلاش کړئ - په خپل کتاب کښې د هغې لاندې لائن (کرنه) راکارې او هغې لره ښکاره (High light) کړئ - په داسې کولو سره دآئنده کتاب اهم حصې سمدست په نظرا راځي -

○ د اهم نکاتو نوټس تیار کړئ -

○ کله چه د یو باب مطالعه ختمه کړئ نو څو منډو دپاره اودرپرې او د باب مرکزی خیال (Theme) لره په ذهن کښې راولئ - د مرکزی سوال باندې پوهیدو دپاره دخپل ځان نه سوال اوکړه -

○ چه په دې باب کښې مصنف اهم نقطه شه بیان کړې ده -

○ کوم خیالاتو (Ideas) او نکاتو (Points) لره د یو نه زیات ځل بیان کړې شوې ده -

④ په آخری حصه کښې د کتاب ختم کیدو نه پس په ټول کتاب باندې دوباره نظرثانی اوکړئ - اهم نکات کوم لره چه ښکاره کړې شوې وی کوم چه تاسو ځانله لیکلې وو، هغې لره دوباره په غور سره اولولې - د هرائی (Revision) زده کولو او یاد ساتلو کښې اهم کردار اداکوی - دې اوږدې مودې پورې معلومات به ستا په ذهن کښې محفوظ پاتې شی -

**ښه تعلقات جوړول:**

هیڅ یو کس خواه هغه څومره ذهین او محنتی ولې نه وی ځانله نه شی کامیابیدي - د اوچتو کامیابو دپاره تاته به د نورو خلقو د تعاون ضرورت وی - د هرې کامیابې کھانی (قصه) خپل مینځ کښې د تعاون او مشترکه کوشش نتیجه وی - ذاتی تعلقات یو داسې زرخیزه زمکه ده چه د هغې نه ټولې کامیابې، کامرانې او کارونه ښکاره پیدا کیږي -

هغه سړې ناکام دي چې د هغه څوک دوست نه وي-هر سړی ته د بڼه دوستانو ضرورت وي- بڼه دوست نه صرف ستا معاون او مددگار وي بلکه هغه به ستاسو حوصله افزائی هم کوي-د بڼه دوست حاصلولو هم یوه طریقه ده چې ته پخپله بڼه دوست جوړشه-

د هارورډ یونیورسټی پروفیسر ډیوډ د خپل پنځوښت کاله ریسرچ په بنیاد باندې دا نتیجه راویدلې ده چې په کامیابی کښې د ټولو نه زیات کردار ستاسو د دوستانو وي-

کچرې تاسو لوی کامیابی غواړئ نو خپل تعلقاتو کښې اضافه اوکړئ- خو د نوې تعلقاتو جوړولو نه مخکښې زاړه تعلقاتو جائزه واخلي- ځانله کینی او د خپلو دوستانو فهرست جوړکړئ- په هغې کښې د هغه خلقو شناخت اوکړئ، چې ناکامه او منفی دي، په چاکښې چې د ایمانداري کمې دي، چې په ډسپلن او ذاتي ضبط نفس کښې کمزورې دي، چې هر وخت تنقید او شکایتونه کونکي دي-

مایوس، نا امید او منفی سوچ والا د نورو مذمت کوونکي او الزام پرې لگونکي وي، چې د خپلې ناکامۍ ذمه داری قبلولو دپاره تیار نه وي، د وخت قدر نه کونکي خلق، وعده نه پوره کونکي، دروغ ویونکي او چې پرجوش، پر امید او مستقل مزاج نه وي، داسې خلق چې د هغوی نه تاسو څه نه شې زده کولې، د داسې خلقو نه زر جدا ولې اختیار کړئ-

د تعلقاتو جوړولو په وخت د ډیر غور و فکر او حکمت او هوښیارتوب ضرورت وي- د مخکښې تللو نه اول تاسو د خپل ځان نه

تپوس او کړۍ چه ”زه د کومو خلقو په مینځ کښې یم“ غور او کړۍ چه ته د کومو خلقو سره ئې، د چا سره وخت تیروي-

### د تعلقاتو جوړولو طریقې:

○ خلقو سره د رابطې دپاره وخت اوباسې - د هغوی سره رابطه کوی-  
صرف د ضرورت په وخت کال مه کوی-

○ د نورو خلقو د مدد موقعې تلاش کړۍ، خصوصاً د ضرورت په وخت د هغوی مدد کوی-

○ د ښه تعلقاتو دپاره هر وخت پرجوش اوسه، خلقه پرجوشه خلقو ته نږدې کیدل خوښوی- لهذا پرجوش، خوش مزاج، خدا خوشحاله ژوند په نظر راځی. خلق د شاتو د چوپه شان به ستانه گیر چاپیره جمع وی-

○ نورو خلقو ته عزت ورکړه، احترام او کړه، تاسو ته به هم عزت او احترام ملاویری.

○ چا سره بحث و تکرار مه کوه-

○ د نورو خلقو د خیالاتو او خواهشاتو سره پوره همدردی ښکاره کړه-

○ خلقو لره د هغوی غلطیانو باندې اشارتاً یا په جداوالی کښې متوجې کړه-

○ د نورو عزت خیال کوی-

○ هر انسان ته ښه وئیلو سره هغه د ښه جوړیدو موقع ورکړۍ-

○ د نورو د ضروریاتو احساس کوی-

○ د نورو په هر ښه کار کښې حوصله افزائی کوی، د نورو د حوصله

افزائی موقع مه ضائع کوی-

○ کچرې د چا په باره کښې څه ښه خبره یاد کامیابی په باره کښې اولولئ یا واورې نو هغه ته مبارک بادی ورکړه.

○ کچرې د چا فرد د وجې نه تاسو ته څه خاص فائده رسیدلې وی نو شکر په ادا کول مه هیروه. تخفه وغیره د بل کس کله هم مه هیروه.

**د ښه مرشد، رهنما انتخاب:**

څنگه چه دروحنای ترقی او اصلاح دپاره مرشد ضروری دې هم دغه شان د کامیابی دپاره هم رهنمای پکارده.

په کومه یو شعبه کښې هم د کامیابی حاصلولو د ټولو نه آسانه طریقه داده چه تاسو څوک رول ماډل تلاش کړئ. داسې کس تلاش کړئ چه کامیابی ته رسیدلې دې. د خپل ځان دپاره یو ښه مرشد حاصلول، د کامیابی طرفته اول قدم دې. د مرشد په مدد سره تاسو زر کامیابیدې شی. هم ددې دپاره تقریباً ټول کامیاب خلق، مرشد لری. د خپلې کامیابی یقیني جوړولو دپاره بهترین خیز چه تاسو تلاش کوئ هغه ښه مرشد او د رهنما حصول دې.

مرشد مخکښې هغه ځای کښې وو چرته چه ته تلل غواړې. هغه ته علم وی چه کوم خیز کار کوی او کوم نه کوی، هغه د خپلو تجرباتو په بنیاد باندي تاته خودلې شی چه ته څه کوې او څه به نه کوې. پوهه خلق په خپلو تجرباتو سره، هر کله چه ذهن خلق د نورو نه تجربات زده کوی. ناکامه او احمقه خلق نه خپل او نه د نورو نه تجربات زده کوی.

مرشد په انتخاب کښې جلد بازی نه کوی. داسې مرشد تلاش کړئ چه پرجوش، قابل، اهل او تالره په زده کولو باندي آماده کوی او

دلچسپي لری- او د هغه متعلقه شعبي ماهر وی- مرشد داسې وی چه د هغه تاسو په زړه سره قدر او احترام کوئ- تاته به مرشد خودبخود نه شی ملاویدی بلکه تلاش کول به وی-

د مرشد معلومات د سرو زرو غرو وی- کیدی شی چه په دې غر کښې داسې ملغلرې پتې وی چه په هغې سره ستا کاروبار، مالی معاملات اداره یاد ذاتی ژوند نقشه بدله شی-

د مرشد خبرې لره همیشه په توجه سره اوره- کمې خبرې کوئ، د مرشد سره کله هم بحث مه کوه- د مرشد نه زیات د بهتر رهنمائی دپاره هغه ته د ځان متعلق زیات نه زیات معلومات فراهم کوه خو هغه لره د متاثره کولو کوشش مه کوئ- مرشد ته مثبت فیډبیک ورکړه-

د خلقو په مخکښې د مرشد تعریف کوئ- د هغه په باره کښې د اوچتو خیالاتو اظهار کوئ- د خپلې کامیابی کریدت هغه ته ورکوئ- هغه خراج تحسین پیش کړئ- مرشد ته کله هم بد مه وائی-

### ښه صحت:

کهاوت مشهور دې چه صحت هزار نعمت دې-

تاسو د ټولې دنیا کامیابی حاصلې کړې، د دنیا مالدار ترین کس جوړ شې، خو که د دې نه د خوند اخستلو دپاره صحت مند نه ئې نو ستا هر کامیابی به بی معنی وی-

د ښه صحت نه بغیر خو انسان د ډیرو نیکو نه هم محرومه کیږی-

هغه روژې نه شی نیولې، حج او عمره نه شی کولې، په دنیا کښې دوه قسمه خلق خوش قسمت دی- یو هغه چه نشته نه کوی، سگریټ او

شراب نه څکي-دا دواړه څیزونه نه صرف د کس د عمومی صحت دپاره  
 ډیر نقصان ورکونکی دی بلکه مردانه قوت لره هم په بدې طریقې سره  
 متاثره کوی-

دویم هغه کسان چه ورزش کوی- د صحت په حوالې سره  
 مشهور امریکنې مزاج کونکې مارک ټوین ډیر خوندوره خبره کړې

ده:

”کچرې تاسو صحت مند اوسیدل غواړې نو هغه څیزونه خورئ چه تاسو  
 خوړل نه غواړئ مثلاً سبزیانې او هغه کوی چه کوم تاسو کول نه غواړئ  
 مثلاً ورزش“-

کامیاب خلق صحت مند خلق وی- د پوره کامیابی دپاره انسان ته  
 د پوره محنت ضرورت وی او د پوره محنت دپاره تاسو ته به د پوره توانائی  
 ضرورت وی- بیا د پوره توانائی دپاره تاسو ته د متوازن خوراک، ورزش،  
 آرام او تفریح وغیره ضرورت وی-

### متوازن خوراک:

د ښه صحت دپاره ضروری ده چه ستاسو خوراک متوازن وی- په  
 هغې کښې پروټین(لحمیات) لکه غوښه، اګی، پی، کلیجی او کبان او  
 کاربوهایډریتس(نشاسته) لکه چینی، گره، شکر، متهائی، چاکلیټ، شات،  
 وړه، کهجور، د مکئ ورتې دانې، د غنمو روتې، ډبل روتې او د گنی رس،  
 چکنائی(Fats) لکه غوړی، د خوراک تیل، چربی، گچ، مونگ پهلې،  
 ملائی، معدنیات(Minerals) او وټامن وغیره شامل وی-

زمونږ سره عموماً رواج دې چه هر سرې همیشه په ناشته کښې

هم یو څیز خوری- دا هم په څه لحاظ سره صحت مند رویه نه ده- په هر خوراک کښې وراثتی کیدلې پکار دی خصوصاً ناشته همیشه یو قسم نه وی، په دې کښې ادل بدل وی-

د ماهرینو خیال دې چه ناشته پوره کول پکار ده ځکه چه تاسو ته پوره ورځ کار کول وی- د یو ریسرچ نه معلومه شوه چه هغه ماشومان چه پوره ناشته کوی، د هغوی په سکول کښې کارکردگی ډیره بڼه وی- هغه ماشومان چه ناشته نه کوی هغوی سکول ته لارشی غیر معیاری څیزونه خوری د مختلف بیمارو ښکار کیری-

د ماهرینو خیال دې چه مونږ ته د اوبو زیات استعمال کول پکار دی، په یوه ورځ کښې کم نه کم لس گلاس څکل پکار دی- خصوصاً سحر پاسیدو سره په نهره باندي دوه گلاسونه څکل د معدې د څو بیمارو دپاره شفا ده- بهتر ده چه اوبه همیشه د روټی نه مخکښې دې اوڅکلې شی یا په مینځ کښې- د روټی نه سمدست پس د اوبو څکلو عادت پریردئ-

د بڼه صحت دپاره د خوراک د وختونو اهمیت ډیر زیات دې- ناشته سحر وختی دې اوکړې شی- زمونږ اکثر په کورونو کښې ناشته، لس یولس بجې کولې شی- د غرمې روټې دوه بجې خوړل پکار دی د شپې روټی لازماً د ماښام نه پس سمدست دې اوخوړلې شی- په ټول ترقی یافته ملکونو کښې د خوراک هم دا وختونه دی- دغه د اوده کیدو پورې به کافی حده پورې خوراک هضم شوې وی- د بد قسمتی نه زمونږ د شپې روټی لس یولس بجې خوړلې شی- د دې نه پس خلق د اوده کیدو دپاره بسترې ته ځی چه د هغې په وجه سره په خپته کښې چرې جمع کیری- په

ورځ کبني درې ځله په مړه خيټه د خوړلو په ځاي څلورينځه ځله لبرلر د صحت دپاره فائده مند دي. د حضور ﷺ ارشاد دي چه خوراک هميشه چه لوړه درته اولگي نو اودې خوړلې شي.

درې سپين څيزونه د صحت دپاره زهر دي. دارنگه مالگه، چيني او د ميدي استعمال دي کړې شي.

د اوږد عمر دپاره ستاسو د بدني او ذهني لحاظ سره صحت مند کيدل ضروري دي. عموماً ليدلې شوې دي چه هغه خلق چه متوازن خوراک کوي، نشه نه کوي، په هفته کبني درې ورځې ورزش کوي داسې خلق نه صرف په بدني او ذهني لحاظ سره صحت مند وي بلکه د هغوی عمرونه به هم اوږده وي. دغه شان هغه د الله تعالی د بندگانو زيات خدمت کولې شي.

### خوب:

د ښه صحت دپاره متوازن غذا، نشي نه پرهيز، او ورزش نه علاوه د آرام هم سخت ضرورت دي. آرام کبني دوه څيزونه شامل دي.

#### 1: خوب

#### 2: تفريح

د ښه صحت دپاره پوره خوب بي حده ضروري دي. ستاسو خو په هر صورت کبني پوره کيدل پکار دي. د شپي د خوب نه علاوه په ورځ کبني پنځلس شل منټه قيلوله هم د سړي د توانايي دپاره ډير فائده مند ده. په دي سره تاسو د شپي دکار او عبادت دپاره تازه دم کيږي او په دي لبر شان وخت کبني زيات کارکولې شي.

د نبی ﷺ معمول وو چه د ماسخوتن د مانځه نه پس به ډير زر

اوده کیدو او د نیمې شپې نه پس به بیدار کیدو- اوسطاً نبی علیه السلام به څلورپنځه گهنټې آرام فرمائیلو او بیا به ئې په ورځ کښې د یو یا نیمې گهنټې قیلوله فرمائیده- د نبی علیه السلام ارشاد مبارک دې:

﴿قِيلُوا فَإِنَّ الشَّيْطَانَ لَا يَقِيلُ.....﴾

”قیلوله کوئ، ځکه چه شیطان قیلوله نه کوی“-

دغه شان نبی ﷺ فرمایلي دی:

﴿وَبِالْقِيَلُولَةِ عَلَى قِيَامِ اللَّيْلِ.....﴾

”او د شپې د قیام دپاره د قیلولې نه مدد واخلي“-

دغه شان صحابه کرام به هم د شپې اوسطاً څلورونه پنځه گهنټې اوده کیدل او قیلوله به ئې هم کوله، همدا معمول زمونږ د تابعین، تبع تابعینو او د نور اکابرینو د امت وو-

مونږ خلق د شپې ناوخته څملو او بیا سحر لس بجې پاسو- د سحر موندځ والا خلق هم د سحر موندځ نه پس اوده کیري، حالانکه د اسلام په تاریخ کښې کتلې شی چه دا چا معمول هم نه وو بلکه مونږ ته دا تعلیم راکړې شوې دې چه سحر وختی کارونو ته ځي، دارنگه نبی علیه السلام ارشاد فرمائی:

﴿بُورِكَ لِأُمَّتِي فِي بُكُورِهَا.....﴾ [المعجم الکبیر للطبرانی]

زما د امت برکت په سحر وختی کښې دې-

دغه شان په جامع ترمذی کښې دی:

﴿اللَّهُمَّ بَارِكْ لِأُمَّتِي فِي بُكُورِهَا.....﴾

ای الله! زما د امت په سحر وختی کښې برکت واچوې-

دغه شان په ”مسنداحمد“ کښې دی:

﴿الضُّبْحَةُ تَنْبَعُ الرِّزْقَ...﴾

د سحر خوب رزق لره منع کوی.

د دې احادیثو او ارشاداتو په رنړا کښې کتلې شی چه نن زمونږ په کورونو کښې بې برکتی ده، نحوست دې، پریشانی ده دمال زیات کیدو باوجود هم نه پوره کیرې. د کور ټول افراد گټی او بیا هم اخراجات نه پوره کیرې. دابې برکتی نه ده نوخه دی؟ برکت دې ته وائی چه مال کم وی او ضروریات ترې پوره شی. بې برکتی په وجوهاتو کښې یو لویه وجه د سحر مונخ نه پس اوده کیدل هم دی. وئیلی شی :

”چه د کوم کور بنخه سحر وختی اوده کیرې، د هغې قسمت اوده کیرې.“  
او نن لوی او ماشومان، سپری او بنخې ټول د سحر مانخه نه پس اوده کیرې او بنه کلک اوده کیرې. نبی ﷺ حکم ورکړې دې چه د شپې وختی اوده کیرې، هر کله چه مونږ د شپې بنه ناوخته بلکه د نیمې شپې نه پس اوده کیرو.

دا خبره صحیح نه ده بلکه روزانه 8 گهنټې خوب کول ضروری دی. هر کله چه مونږ د کامیاب او مشهور شخصیاتو د ژوند معمول او گورو نو د دې اصول نه خلاف کار په نظر راخی. ها! دا خبره ضروری ده چه مناسب خوب اوکړې شی حکه چه الله تعالی دا د سکون ذریعه جوړه کړې ده.

د نن ټول ډاکټران هم دې خبرې لره منی چه کچرې خوب بهتر وی

نو د څلور گهنتو هم ډیر دي. د خوب معیار بهتر کول ضروری دی، مقدار زیات حیثیت نه لری.

کچرې د خوب نه روزانه یوه گهنته بچ کړې نو په یوه میاشت کښې دیرش گهنتې بچ کولې شي. په یو کال کښې 360 گهنتې به بچ کړې شي. په یوه گهنته کښې ورزش کولې شي، څه کتاب لوستلې شي، څه مطالعه کولې شي، څه فن زده کولې شي. کچرې دې وخت لره صحیح استعمال کړې شي نو واره غټ په سوونو کارونه ادا کولې شي. د یو تحقیق مطابق کچرې انسان 65 کاله ژوند تیرکړی نو په دې کښې 27 کاله په خوب کښې تیریري. د خپل ژوند زیاتولو دپاره یو نسخه دا هم ده چه خپل خوب کم کړې شي.

دا خبره صحیح ده چه د کوم کس شپه منظمه نه وی، دهغه ورځ هم منظم نه شی کیدي. اوس سوال دا دي چه خوب کم او دهغې معیار بهتر څنگه کیدي شي؟ په کم وخت کښې پوره خوب څنگه اوکړې شي؟ خپلو شپو لره څنگه منظم کولې شي؟ د سحر خوب څنگه قربان کړې شي؟

د دې پنځه واره اصول دی. په هغې عمل کولو سره په دې پیچیده مسئلو باندې قابو موندلې شي.

- اوله خبره دا ده چه تاسو د شپې وختی د اوده کیدو عادت جوړکړئ.
- دویمه خبر دا ده چه چه د خوب خرابونکی څیز نه پرهیز اوکړئ، مثلاً منشیات، مسکرات، چائے، قهوه، پان سگریټ وغیره بالکل پریردئ.

- دریمه خبره داده چه د نیمې ورځې نه پس یوه یانیمه گهنټه قیلوله لازمی کوی. خوب راشی یانه د آرام او قیلولي په نیت سره څملي.
- څلورمه خبره داده چه سحر وختی د پاسیدو اهتمام کوی. هغه وخت کار کوی. د کار کولو دا بهترین او د ټولو نه ښه وخت دی.
- پنځمه خبره دا ده چه د خپل 24 گهنټو وختونو لره منظم کړی. پخپله هم منظم شی او خپله بچو او ماتحت عملې لره او افرادو هم منظم کړی.

### ورزش:

ټول لوی کارونه، اهم، کامیاب او وژنری خلقو کښې په اووه لوی عادتونو کښې یو مشترکه عادت ورزش کول هم دی.

ورزش نه کول نه صرف د بدنی بلکه د ذهني صحت دپاره هم فائده مند او ضروری دی. چاڅه ښه وئیلی دی چه د لوبو یو گراوند د څو سکولونو نه بهتر دی. هغه قومونه چه باقاعده ورزش کوی د هغوی مجموعی صحت ډیر بهتر وی. بیماری کمه او عمر زیات اوږد وی. داسې خلق په ذهني طور باندي چاک وچوبندوی.

په باقاعده ورزش سره لاندینی فائدی حاصلیری:

- ① په ورزش سره ستاسو د خوب عادت بهتر کیږی.
- ② په ورزش سره ستاسو په اعتماد کښې اضافه کیږی.
- ③ په ورزش سره په ذهني غم او پریشانئ کښې کمې راځی او تاسو

به زیات خوشحالی ئی.

- ۴) په ورزش سره د دننه زخمونو خلاف قوت مدافعت حاصلیږي.
- ۵) په ورزش کولو سره مونږ خپل مسائلو لره هیږو.
- ۶) په ورزش سره ستاسو د بدن خطوط بهتر کیږي.
- ۷) د ورزش کونکي ماشومانو تعلیمي کارکردگی بهتر کیږي.
- ۸) په ورزش سره د معدې خرابیاني لرې کیږي.
- ۹) په ورزش سره د مسائلو د حل کولو صلاحیت کښې اضافه کیږي.
- ۱۰) په ورزش سره وزن کښې کمې راځي.
- ۱۱) ورزش تالره د ډیرو بیمارونه بچ کوي.
- ۱۲) په ورزش سره ستاسو عمر زیاتیږي.

د بد قسمتی نه زمونږ مذهبي، سیاسي لیډر او د علم او عقل خاوندان اکثر ورزش نه کوي.

## آرام او تفریح:

کچرې تاسو د ژوند د کوشش او د پریشانو نه سترې شوې ئې یا تنهائی او غم محسوسوې نو روزانه پنځه منټه تفریحی سیل کوي. د هغې دپاره دا مشق اوکړئ، په آرام سره په کوم ځای کښې خملې، کیناستې هم شې. بدن لره ریلیکس کړئ، سست ئې پریردئ. لس اوږدې اوږدې ساه گانې واخلي، او په مزه مزه ئې د خلې نه خارج کړئ. سترگې بندې کړئ. د څه بنائسته او سکون ورکونکي څیز تصور اوکړئ.

## تفریحی سیل:

د بدن او ذهني صحت دپاره آرام او تفریح ډیره ضروري دي. په بدقسمتي سره مونږ نه کار کوو او نه ورزش کوو او نه تفریح کوو. په هفته کښې یوه پوره ورځ کار مه کوئ بلکه مکمل آرام او تفریح کوئ. تفریح هم ډیر سترې کونکې نه وي. هر دوه میاشت پس دوه درې چهټیاني کوئ. په هرکال کښې دوه هفتې تفریحی کوئ.

## لیډر شپ (قیادت)

لیډر شپ حالاتو او خلقو لره منظم کولو او هغوی یو مخصوص یا مطلوب مقام ته بوتللو نوم دې. یعنی لیډر شپ په اصل کښې د لاره خودلو اهلیت دې. د قائدانه صلاحیت مطلب دادې چه نورو ته د خپل وژن وئیلو او هغوی د متاثره کولو صلاحیت چه د هغې په بناء د مشترکه وژن حاصلیدل ممکن وی، قائدانه صلاحیت وئیلې شی. د نورو سره د خپل وژن د تبادلې کولو صلاحیت لره په مختصر انداز کښې داسې هم بیانولې شی چه د هغې په بناء باندې په نورو باندې اثر انداز کولې شی. نورو لره د متاثر کولو صلاحیت شاته د ټولو نه اهم څیز د وژن اهمیت دې. وژن څومره اهم وی نورو لره متاثر کول هم دومره به آسان وی.

دغه شان ښه تیم کیدل پکار دی. مجلس شوری مخلص کیدل پکار دی، ځکه چه قیادت، شوری او تیم نه بغیر د اهدافو حصول ممکن نه دې. پاورفل اداره هغه وی چه د هغوی فریم ورک او تیم ورک مضبوط وی. تاسو پخپله سوچ او کړئ کچرې په قیادت کښې اخلاص نشته، فهم و فراست نشته، دورانیدنی نشته، صلاحیت نشته، تیم ورک ځان سره د چلولو سلیقه نشته. د برداشت کولو حوصله نشته، مخکښې د تللو جذبې نشته، د وژن سره د زړه عقیدت نشته دې نو څنگه د ادارې وژن سرته رسیدلې شی؟

د ښه قیادت او د هغه د تیم د خپلې ادارې د التی میت سه سل فیصده متفق کیدل اولین شرط دې. قیادت او لیډر هم د کار لیډر کوی،

لاره خودل وی، خپل ماتحت عملې لره منظم کول دی، د کارونو ښه پلاننگ کول وی. ښه قائد په مشکل ترینو حالاتو کېښې هم همت نه بایلې. د حالاتو په چکر کېښې اختلې کشتی لره په آسانۍ سره د ویستلو هنر او طریقه پیژنی. په څه کار کېښې د جلدبازی نه کار نه اخلی. د خپلې ادارې ماحول لره خوشگوار او سازگار ساتی. په لږ وخت کېښې د زیات کار کولو فن پیژنی. د هغه په د فترې او کورنی ژوند کېښې یو بیلنس وی. د خپلو عملونو په صلاحیتونو کېښې د اضافې په فکر کېښې لگیدلې وی. د قیادت په صفاتو کېښې ”جمالیاتی حسن“ هم دې، ځکه چه هر څیز او د کار ښه او ښائسته کیدل هم لازمی وی. ددې نه بغیر په عوامو کېښې مقبول نه شی کیدې. دغه شان د قیادت د اثر ورسوخ مالک کیدل هم لازمی دی، ځکه چه بعضې وختونو کېښې د خپل اهدافو په حصولو کېښې د دې هم ضرورت راځی. معلومات، صلاحیت او د قابلیت د مجموعې نوم ”اهلیت“ دې، چه مونږ ته د خپل وژن په حاصلیدو کېښې مدد راکوی. په کوم اهم کار او د منصوبې په کامیابۍ کېښې معلومات، صلاحیت او د قابلیت مجموعه پکار وی.

غرض داچه! چه په ذات او اجتماعی ژوند هغه خلق کامیابیری په چا کېښې چه د لیدر شپ صلاحیت موندلې شی. داسې خلق خپل کورنې او خاندانی ژوند لره هم خوشگوار ساتی. خوشحاله کونکې خبره داچه لیدر جوړیږی، پیدا کیری نه. لیدر د عام ذهانت او د ذهنی صلاحیتونو مالک وی. خو هغه خپل صلاحیتونه په یو خاص انداز سره استعمالوی. همدا څیز یو عام کس لره سپیشل لیدر جوړ وی. ډیر کم لیدران د لیدر شپ صلاحیت لره د قسمت سبب گنږی.

د لیډرشپ دوه قسمونه وی. اول کوم چه متاثره کیږی، هغه چه په کوم کښې د پیروکارو مرضی او همدردی شامل وی لکه چه د الله تعالی د نبی ﷺ یا زمونږ په ملک کښې د قائد اعظم لیډرشپ وو. دویم لیډرشپ هغه دې چه د طاقت په وجه سره وی لکه د پاکستانی آمر جنرل پرویز مشرف لیډرشپ. داسې لیډرشپ د اقتدار د خاتمې سره ختم شی.

## د لیډر شپ بنیادی عناصر

د قائد اولیډر دپاره لاندینی اوصاف والا کیدل ضروری دی:  
**نه ختمیدو والا جرأت:**

یو لیډر کښې غیر متزلزل (نه خوزیدونکی) جرأت وی، چه د هغې په بنیاد باندې د خپل ځان او د خپل ماتحت په باره کښې ورته پوره علم وی. هیڅ یو پیروکار د داسې سرې قیادت نه تسلیموی چه په کښې د خود اعتمادی او جرأت نیشته والی وی (یعنی دا څیزونه پکښې نه وی).

### خود اعتمادی:

خود اعتمادی د ښه لیډر شپ بنیادی کوالتی ده. ښه او کامیاب لیډر لره خپل ځان باندې، خپل صلاحیتونو باندې او په خپل مقصد باندې ئې پوره اعتماد وی. هغه سرې چه په هغه کښې د خود اعتمادی فقدان وی کله هم یو کامیاب لیډر نه شی ثابتیدې.

### ضبط نفس:

کوم سرې چه خپل ځان نه شی کنترول کولې هغه کله هم نورو لره نه شی کنترول کولې. د نفس ضبط کولو نه مراد دادې چه یو کس ته کوم کار په کوم وخت کول پکار دی، او دې کړی، خواه د هغه زړه دې کار لره غواړی یانه غواړی.

### د مشرنی کیدل:

د لیډر بنیادی صفت دا دې چه هغه د مشرنی ذهن والا وی. هغه ددې مشرنی جذبې لره خپل ځان کښې او خپلو ماتحتو کښې نه ختموی.

## د انصاف سخت احساس:

د راستۍ او انصاف د احساس نه بغیر کوم یو لیدر هم د خپلو پیروکارو نه عزت و احترام نه شی حاصلولې او نه ئې برقرار ساتلې شی.

**د فیصلې قوت:**

کوم کس چه په خپلو فیصلو کښې یکسو نه وی، په خپل ځان ئې اعتماد نه وی. داسې سرې د کامیابۍ سره د خپلو پیروکارو رهنمائی نه شی کولې. بڼه لیدر د ډیر بڼه قوت فیصلې مالک وی.

**په منصوبو کښې قطعیت:**

کامیاب لیدر ته لازماً د کار پلاننگ کول پکار دی او بیا په دې پلاننگ باندې عمل کول هم پکار دی. یو لیدر چه د قطعی عملی منصوبې نه بغیر صرف په اندازې سره کار کوی هغه د هغه جهاز په شان دې د کوم چه ریدار نه وی. داسې جهاز اوس وی که روستو د یو غټ گټ سره جنگیدې شی. بهر حال لیدر منصوبه ساز وی او هر وخت څه نه څه مثبت منصوبه سوچ کوی.

**زیات کار کول:**

د یو کامیاب لیدر دپاره لازمی ده چه په خپله د خپلو پیروکارو نه زیات په کار کولو باندې آماده وی. کچرې لیدر زیات کار کولو سره مثال قائم کړی نو د هغه پیروکار به هم د هغه تابعداری کولو سره زیات کار کوی، چه په هغې سره تنظیم او اداره بڼه ترقی اوکړی.

## خوشگواره شخصیت:

څوک هم د لاپرواه طبیعت والا کس کامیاب لیدر نه شي جوړیدي. لیدر شپ د عزت و احترام تقاضا کوي. پیروکار د یو داسې لیدر عزت و احترام نه کوي چه د خوشگوار شخصیت مالک نه وي. د خوشگوار شخصیت دپاره لاندینی صفتونو ضرورت دي:

- د نرمی، خوش اخلاقی او د تعظیم مظاهره اوکړی.
- کله چه تاسو چاسره ملاویرئ نو چه ستاسو په مخ باندي مُسکا وی-په مُسکی کیدو سره د دوستانه رویې احساس کیږی. لاس چه ملاؤ کړې نو مضبوطی سره- هغه وخته پوره لاس مه پریرده کله پورې چه هغه دویم کس پریخودلې نه وي.
- کم وئیل کوه،زیات اوریدل کوه- نورو لره په خبره کولو باندي راوچتوه.

○ شکایاتونه مه کوی، الزام مه لگوی او مه تنقید کوی- کچرې تنقید کول ضروری وی نو جلتی مه کوی، د تنقید نه مخکښې تعریف اوکړی- کچرې چالره پوهول ضروری وی نو ځانله ئې پوهه کړی-

- مهربان او شفیق جوړشی-
- د نورو خلقو د رویو او کردار روښانه اړخ تلاش کړی-
- رښتونی او د زړه نه تعریف کوی-
- د خپلې غلطی اعتراف کوی، معذرت کوی- د نورو غلطی معاف کوی-

○ خبرې اترې کوی خو بحث مباحثه کښې مه پریوځی-

- وعدې لره پوره کوی.
  - د خلقو شکریه ادا کوی، خو د خلقو نه د شکریه توقع مه کوی.
  - قابل بهروسه او وفادار اوسئ. دې دپاره چه خلق په تاسو باندي بهروسه او اعتماد کولې شی.
  - مخلص او ایمان دار جوړشی.
  - عاجزی او انکساری اختیار کړی، د انکساری نه بغیر خوداعتمادی تکبر دې.
  - د نورو خیال ساتی، هغوی ته اهمیت ورکوی.
  - دوست جوړ شی. دوستی قربانی غواړی، خود غرضی دوستی لره تباہ کوی.
  - د همدردی او قدرشناسی اظهار کوی. سوچ او کړی کچرې دویم کس ماسره داسې سلوک او کړی نوزه به څه محسوسوم.
  - د خپل ځان او د نورو عزت کوی. تاسو عموماً عزت ورکولو سره د نورو خلقو نه عزت حاصلولې شی.
  - باوقار جوړشی، کمینه او غیر سنجیده مه جوړیږی.
- جاذب نظر شخصیت:**
- د جاذب نظر شخصیت دپاره ضروری ده چه تاسو د منفی خصوصیاتو نه خپل ځان بچ کړی په هغې کبني خودادی لکه :
  - د لهجې لاپرواهی او حاکمانه انداز.
  - د نمبر نه مخکبني وئیل.
  - خپل ذکر باربار کول.

- بغیرد راغونښتو نه میلمه جوړیدل-
- بېهوده او پوچ سوال کول-
- په محفل کښې ذاتی او نجی خبرې اترې کول، چه د نورو دپاره د تکلیف ذریعه وی-
- بې وخته د نورو خلقو کورونو ته تلل-
- د نورو خلقو په ذات او د هغوی په جماعت باندې سخته نکتہ چینی کول-
- د نورو خیالاتو لره په ښکاره چیلنج کول-
- د خپل دوستانو په محکښې د نورو متعلق دو بدخیالاتو اظهار کول-
- مخالف ته د نظریاتی اختلاف په وجه سره کنځل کول-
- هر وخت حکومت یا مذهب باندې نکتہ چینی کښې مشغول اوسیدل-
- طنزیه خبرې اترې کول، نورو خلقو لره لاندې خودل-
- حسد او رقابت محسوس کول-
- بدمزاجی، غصه او د غصب اظهار کول-
- خود غرض کیدل- همیشه صرف د خپل مفادو خیال ساتل-
- الزام تراشی او پوچ پلیت وغیره-

### همدردی:

- کامیاب لیډر لره د خپل پیروکارو سره د زړه نه همدرد کیدل پکار دی- هغه د هغوی مسائلو باندې پوهیږی- د هغوی په غم درد کښې شریک وی او د هغوی حقیقی خیرخواه وی-

## مسلسل زده کړه:

دا خلق په هره مرحله باندې زده کړه کوی- په دې وجه مطالعه کوی، کورسز او کلاسز کښې شرکت کوی- د نورو اوری- هغوی مسلسل د خپل استعداد دائره وسیع ساتی- په خپلو صلاحیتونو کښې اضافه کوی، نوې مهارتونه او هنر زده کوی، زیات علم حاصلوی-

### خدمت خلق:

د ښه لیډرشپ یوه اهمه خوبی داده چه هغه د خدمت خلق دپاره وقف اوسی- هر وخت د خدمت خلق دپاره ملاتړلې وی- دې همیشه د نورو دپاره سوچ کوی-

### مثبت رویه:

د هغه رویه همیشه مثبت، حوصله او چته او پرامید وی- هغوی همیشه د ښه پوهې او ښه گمان والا وی- مایوسی، ناامیدی او حوصله غورزیدو ته نزدې نه پریږدی- د هغوی جذبه د جوش نه ډکه، امیدونه پوره او عزم او ارادې پوره وی- دا خلق په بدترین حالاتو کښې د امید لمنه نه پریږدی- لیډر همیشه دگټې سوچ کوی-

### رحم دلی:

د مقبول لیډرشپ دپاره رحم دلی، همدردی او نرمی او ورکړه بنیادی صفتونه دی- د خلق د زړه د سختی نه لرې اوسی- دا رحمدله، همدرد او خلقو لره معاف کونکې وی، هغوی سره محبت کونکې وی-

## صبر و تحمل:

د افرادو او لائحه عمل دواړو دپاره د صبر و استقلال مظاهره دې اوکړې شي. کامیاب لیدر د پیروکارو د طرفه پیدا شوې مشکلات، کوتاهیانې او د ناکامو باوجود هم د صبر لمن نه پریردی. د عارضی رکاوتونو او مزاحمت په مخکښې د وسلې غورزولو په ځای دغر د گټ په شان کلک ولاړوی.

## پرجوشه کیدل:

ښه لیدر نه صرف د خپل مقصد حاصلیدو دپاره د جوش نه ډک وی بلکه دې جوش وخورش لره خپلو پیروکارو طرفته د منتقل کولو پوره صلاحیت لری. د جوش وخورش نه بغیر څوک هم عظیم مقصد نه شی حاصلولې.

## استقامت:

کامیاب لیدرشپ دپاره ضروری ده چه هغه وخته پورې خپل کوشش جاری ساتی ترڅو پورې چه گول حاصل نه شی. د ثابت قدمی او مستقل مزاجی نه بغیر څوک هم عظیم مقصد نه شی حاصلولې.

## د برداشت قوت:

په دنیا کښې د ټولو نه لوی قوت، قوت د برداشت دې. د قوت برداشت نه بغیر کوم یو لیدر هم لوی لیدر نه شی جوړیدې. بدحالات، بدې خبرې، د ټولو د برداشت کولو صلاحیت لرل پکار دی.

## معتدل مزاجی:

لیدر لره په جذباتی لحاظ سره معتدل کیدل پکار دی. حالات خواه څنگه هم ولې نه وی هغه د جذباتی کیدو په ځای معتدل وی. نه پیر غصه ناک او نه بې حس.

## عزت نفس:

کامیاب لیډر د خپل ملگرو او کارکنانو د عزت نفس ډیر خیال ساتلو والا وی.

## د متحرک کولو صلاحیت:

ښه لیډر نور ولره د متحرک کولو، جوش ورکولو، ترغیب ورکولو، راوچتولو او کار طرفته مائل کونکې وی. د یو کار کولو دپاره د متحرک کولو عموماً دوه طریقې دي:

- ① د ټولو نه زیات استعمال کیدو والا محرک یوه ده مثلاً ملازم د نوکړی ختمیدو د یرې نه کار کوی، دا یومنفی محرک دي.
  - ② ډیر خلق د انعام او شاباش دپاره کارکوی، دا مثبت محرک دي.
- د انعام خو صورتونه وی:

- مالی فائدي
- د تحفظ احساس
- عزت واحترام
- د کامیابی احساس
- د فخر احساس
- په معاشره کښې خوبوالي
- د ذمه داری احساس
- پیژندگلو
- تعریف وتحسین

دښه لیډر مثبت محرک د لاندینی وجوهاتو په مدد سره خلقو لره متحرک کوی.

## د اظهار خیال او حسن سلوک بنیادی اصول

کامیاب خلق صرف هغه نه دی چه زیات نه زیات فنی مهارت یا اهلیت لری بلکه د چا سره چه (ددې څیزونو) سره سره د اظهار خیال، د ښه سلوک، لیدر شپ او خلقو کښې د جذبې زیاتولو قابلیت هم وی، نو ددې سپری کارکردگی مثالی وی-

### د حسن سلوک بنیادی درې طریقې

د هرچاپه زړه کښې عزت مندی، د سیرت او کاروبار بهتری او د آمدن ډیر زیات انحصار د خلقو سره د ښه سلوک په مهارت باندې دې-

**اصول ①:** تنقید، نکته چینی او د شکوې شکایت نه ځان ساتل!

څومره چه مونږ د تعریف خواهش مند یو هم دومره مونږ د مذمت نه یره کوو- د چا صرف خیال کول د بیوقوفۍ نه سیوا هیڅ نه دی- انسان خواه څومره قصور وار ولې نه وی هغه خپله ذاتی محاسبې نه مخ اړوی-

**اصول ②:** رښتونې د خلوص نه ډک تعریف او حوصله اوچتول

اوکړئ!

خلق د تعریف وتحسین دومره اوږی وی څومره چه دخوراک وی- داسې خلق هم شته چه کچرې هغه د خپل اهل وعیال او ماتحت باندې یوه ورځ نهره تیره کړی، نو هغه دې لره ډیر لوی جرم گنږی خو هغه خپل اهل وعیال او ماتحتو لره یوه ورځ څه، په میاشتو بلکه ټول عمر د پرخلوصه دلجوئې نه محرومه ساتی او هغې لره جرم نه گنږی-

**اصول ۳:** په بل سپری کښې خواهش بیدار کړئ!

د خپلې مرضی مطابق دڅه کار اخستلو هم یوه طریقه ده چه تاسو په هغه بنده کښې د هغه کار خواهش پیدا کړئ کوم چه تاسو د هغه نه اخستل غواړئ.

د نفسیاتو اصول دی چه زمونږ د هر فعل دوه محرک وی، جنسی خواهش او د لوی جوړیدو شوق. د انسانی فطرت د ټولو نه لوی خواهش د اهم جوړیدو شوق دې.

د امریکې یو دولت مند او د کمپنی مالک چارش شواب وائی:

”زما د ټولو نه لویه سرمایه زما هغه قابلیت دې چه د هغې په ذریعه په خلقو کښې جوش پیدا کوم“ په یو سپری کښې د جوهر راوچتولو هم یوه طریقه ده او هغه ده تعریف و تحسین او حوصله اوچتول. د یو کس د شوق ختمولو دپاره د دې طرز عمل د نقطه چینی نه بد هیڅ یو څیز نشته. زه کله هم په چاباندې نقطه چینی نه کوم، په خلقو کښې تحریک پیدا کول زما فرض دی لهذا زه د عیب لټولو نه نفرت کوم او که ماته د چا څه خبره خوبښه شی نو زه د زړه نه هغه ته داد ورکوم او په کهلاؤ زړه سره ئې تعریف کوم.“

غرض دا چه څوک هم په دې اصول باندې عمل کوی ټوله دنیا

به د هغه سره وی څوک چه نه کوی نو هغه به یواځې پرېځودلې شی.

## د خلقو په زړونو کې د کور جوړولو، د خوښی جوړیدلو شپږ طریقې

اصول ①: په نورو خلقو کې رښتونی دلچسپی اخله!

یو سړې په نورو خلقو کې دلچسپی اخستلو سره په دوه میاشتو کې د هغې څه زیات دوستان جوړولې شی څومره چه په دوه کاله کې نورو لره په خپل ذات کې په دلچسپۍ اخستو باندې مجبوره کوی- په دنیا کې د ټولو نه زیات د مشکلاتو سر مخ کیدل هغه سړی ته پریوخی او نورو خلقوته ترې هم نقصان رسی، چه په خپل روڼرو بندگانو کې دلچسپی نه اخلی او همداسې خلق د انسانی قسم د ناکامو سرچینه ده-

اصول ②: مسکې کیرئ!

مسکې کیدل د ځنگل د اور په شان خورپرې- تاسو چه مسکې شی نو نور خلق به هم مسکې شی، په مسکې کیدو سره رضامندی ظاهرپرې- خلقو سره د ملاویدو په وخت مسکې کیرئ- ستاسو د اول تاثر بنیاد بڼه الفاظ، بڼه ظاهری شکل و صورت او په رښتیا مسکې کیدل دی- رښتونی مسکې کیدل د یو بدترین انسان زړه هم نرم کوی- یو مسکراهِت بهترین کالنگ کار د دې- نبی ﷺ مسکراهِت لره صدقه گرځولې ده چینی کهاوت دې چه کوم سړې خدا خوشحالی والا نه وی هغه له دکان نه دی کهلاو هل پکار-

اصول ③: په نوم اخستلو سره آواز کول!

یادساتئ! چه د یو کس دپاره دهغه نوم دهغه دپاره دټولو نه زیات اهم ترین او خور آواز دې- لهذا دخلقو نومونه او پیژنئ، هغه یاد کړئ بیا هغوی

په نوم سره په ډیر احترام سره مخاطب کوی. د ښه خوشگوار تعلقاتو دپاره خلقولره د هغوی په نومونو سره رابلئ.

**اصول ۴): ښه اوریدونکي جوړشی!**

نورو ته د هغوی د ذات متعلق د خبرو کولو موقع ورکوی!

چه کوم سړي تاسو سره خبرې کوی د هغه خبره په پوره توجه سره اوریدل ضروری دی چه د دې لوی خوشامد نشته دي. یادساتئ ستاسو مخاطب ستاسو د مسائلو په نسبت په خپلو مسائلو، خپلو ضروریاتو او خپل ذات کښې د زرگونو درجو نه زیات دلچسپي لری. کچرې اوریدونکي په صبر او سکون او همدردی سره واورئ، نو د بد نه بد نکته چین به هم نرم شی.

**اصول ۵): د بل سړي په خبره کښې دلچسپي واخلي!**

خلقولره د متوجې کولو دپاره د خلقو خبرې په توجه سره واورئ!..... خلقولره د خپل ذات په باره کښې په خبرو کولو باندي راوچت کړئ!

د چا سړي په زړه کښې د کور جوړولو همدا طریقه ده چه د هغه خیزونو متعلق خبرې اترې اوکړې شی کومو لره چه هغه ډیرې خوښوی. په دې د پوهیدلو زحمت کول پکاردی چه هغه په کوم کښې دلچسپي ساتی او د کوم خیز متعلق خبرې کولو سره هغه خوشحالیري.

## اصول ۶: بل کس ته د هغه د اهمیت احساس ورکړئ او د زړه په کومې سره ئې تسلیم کړئ-

د انسانی تعلقاتو یواهم قانون دادې چې په بل سړی کښې د احساس اهمیت پیدا کړئ- د انسانی فطرت د ټولو نه لوی خواش خپل ذات ته اهمیت ورکول دی- د نورو په زړونو کښې د کور جوړولو یقینی طریقه دا ده چې هغه په لوی احتیاط سره دا باور ورکړې شی چې ستاسو شخصیت لوی دې او مونږ ئې په زړه سره منو- په قول د حضرت عیسیٰ علیه السلام: ”د نورو خلقو سره داسې سلوک کوئ د څنګه سلوک توقع چې تاسو د هغوی نه ساتئ“-

## خلقو لره د هم خیال جوړولو دولس اصول

**اصول ①: تاسوپه بحث و تکرار نه شي کتلې!**

د حجت بازي نه هميشه پرهيز کول پکار دی. هيڅ يو غلط فهمي هم په دليل بازي سره نه ختمیږي د هغې په ځای حکمت عملی، حسن سلوک، د سمجهوتې او د حريف نقطه نظر باندې په همدردۍ سره د پوهيدلو کوشش سره لرې کيدې شي. - نفرت په نفرت سره نه ختمیږي بلکه په محبت سره ختمیږي.

**اصول ②: د بل سړي د نقطه نظر احترام اوکړئ. چاته دا**

**مه وائي چه هغه په غلطې باندې دي.**

د خپلو خبرو اترو شروع هم داسې مه کوئ چه ”زه به تاسو ته ثابتولو سره اوبنايم“ دا خو يو بنکاره چيلنج دي. کچرې څوک سړې داسې خبره اوکړې چه ستاسو په خیال کښې غلط وي نو تاسو هغه ته داسې اووائي چه ”زه په غلطې باندې کيدې شيم“ ”کچرې زما نه څه غلطی اوشي نو اصلاح مې اوکړئ“ دې فقرو کښې په رښتيا جادو دي. په نورو الفاظو کښې خپل خريدار، خاوند، بنځه يا مخالف سره جهگړا مه کوئ، هغه ته مه وائي چه ته په غلطې باندې ئې هغه لره مه راپاروئ. بس لږد دي حکمت عملی نه کار واخلي او هغه دومره موقع ورکوئ چه هغه خپله غلطی پخپله تسليم کړي.

**اصول ۳:** که ستاسونه غلطی اوشی نو سمدست اعتراف

**کوئی په فیاضانه طور باندې ئې تسلیموئ!**

خپله وړه وړه خطاره هم اومني چه په ظاهره ستانه شوې وی-  
د پردو شونډو نه خپله بدی اوریدلو نه د خپلې ژبې نه خپله بدی  
اوریدل آسان دی- دخپلې غلطی په اعتراف باندې زمونږ د مخلف  
رویه به یو کم سل فیصده فیاضانه شی- هر نادان په خپله غلطی  
باندې پرده اچولو کوشش کوی او هغه نادان چه خپلې غلطی لره  
تسلیموی هغه یقیناً د غیر معمولی قابلیت مالک او د عام خلقو نه  
اوچت دې-

**اصول ۴:** خبرې اترې همیشه په دوستانه انداز سره شروع کړئ!

که د یوسړی زړه ستاد عداوت او نفرت نه ډک دې نو ته د  
ټولې دنیا په منطق سره هم خپل هم خیال نه شی جوړولې خو که مونږ  
هغه سره په نرمی او دوستانه طریقي سره پیش شو، او هغه سره مو نرم  
مخلصانه رویه اختیار اوساتله نو هغه لره په خپل هم خیال جوړیدو  
باندې مائله کولې شو-مهربانی، دوستانه رویه او تحسین، او د ټولې دنیا  
د غصې نه ډک الفاظ د خلقو طرز عمل لره ډیر زر بدلوی-چاته چه په  
خوراک کښې شات ملاؤ شی هغه زهر ولې خوزی-

## اصول ۵: د بل سرې د خپلې نه د خبرو اترو په شروع کښې هم ”ها“ اووايه !

د خلقو سره داسې خبرو سره د خپلو خبرو اترو شروع مه کوه په کومو سره چه د هغوی په خپل مینځ کښې اختلاف وی بلکه چه په کومو خبرو کښې چه اتفاق وی تاسو په هغې باندې زور ورکړئ- بل سرې لره د خپلو خبرواترو په شروع کښې په هاها وئیلو باندې مائله کړئ، په دې وجه په شروع کښې کچرې مونږ د نور خلقو د ژبې نه خومره ځله ها اوباسو، هم دومره زیات به په آسانۍ سره خپل تجویز منلو باندې په به ئې مائله کړو-

## اصول ۶: بل سرې ته زیات نه زیات دخبرو موقع ورکړئ !

اکثر خلق نورو لره د خپل هم خیال جوړولو کوشش کوی نو د حد نه زیات خبرې شروع کوی-داسې هیڅ نه دی کول پکار، دا طریقه خطرناکه ده-ترڅو پورې چه هغه خپل راوچت شوې خیالاتو لره نه تیروی نو ستاپه خبره باندې غور نه گروی- په دې وجه په صبروتحمل او فراخه زړه سره د هغه خبرې واورئ- د هغه په خبرو کښې د ژور د لچسپې اظهار اوکړئ، هغه په خپلو خیالاتو باندې په پوره طور سره راوچت کړئ-

**اصول ④:** مخکښی سړی ته دا احساس ورکړی، خپل خیال په بل سړی باندې په دا شان سره ظاهر کړی چه دا محسوسه کړی چه دهغه پیش کړې شوې خیال په حقیقت دده خپل دې، گویا چه دې هم ددې ذهن پیداواری.

خپل خیالات د نورو په غاړه په زبردستی سره اچول ډیر بد دی. آیا دا بهترنه دی چه تاسو صرف تجویز پیش کړی دې دپاره چه بل سړی ته پخپله د نتیجې راوستلو موقع ملاؤ شی.

**اصول ⑤:** په ډیره ایمانداری سره څیزونو لره د بل سړی په نقطه نظر سره د کتلو کوشش اوکړی!

یادساتی! چه ستاسو مخاطب سراسر په غلطی کیدې شی خو هغه خپل ځان لره هیڅ کله داسې نه منی، لهذا د هغه مذمت مه کوئ. مذمت خو هر بې وقوف کولې شی بلکه نورو لره د پوهولو کوشش اوکړی. پوهه، متحمل مزاج او د اعلی صفاتو والا نورو لره د پوهولو کوشش کوئ. د یو ساعت دپاره خپلې سترگې بندې کړې او په ټولو معاملو باندې د نورو په نقطه نظر سره د کتلو کوشش اوکړی.

**اصول ۹:** د نورو د خیالاتو او خواهشاتو متعلق ستاسو رویه

**همدرانګه کیدل پکار دی۔**

د دلیل بازی خاتمه کولو سره نورو لره داسې خوشحاله کړې چه هغوی ستاسو خبره په توجه سره واوری۔ لهذا د خپلو خبرواترو شروع داسې اوکړې، ”څنگه چه تاسو محسوسوئ، چه زه په دې کښې په حق باندې یم“۔ کچرې زه هم ستا په ځای باندې وې نو داسې به مې کول۔ دا فقره د جهګړمارنه جهګړمار سړی لره هم راخملوی۔ علم د نفسیاتو مطابق، د بنی نوع انسان د عالمگیر خواهش همدردی ده۔

**اصول ۱۰:** د خلقو نیکو جذباتو لره متاثره کړئ!

په فطری طور باندې د هر سړی د کوم فعل هم دوه اسباب وی: یو دا چه هغه څه کار په دې وجه کوی چه هغه دې ښه باندې پوهیږی او دویم دا چه واقعی هغه کار ښه کار دې په فطری طور باندې د هر سړی د کار دوه اسباب وی: یو دا چه هغه کار په دې وجه کوی چه هغه دې کار لره ښه گنږی او دویم دا چه واقعی هغه کار ښه وی۔ لهذا خلق نیک مقاصدو لره خونبوی، په دې وجه خلقو لره بدلول دی نو د هغوی ښه جذباتو لره متاثر کړئ۔

**اصول ۱۱:** خپل خیالاتو لره په ډرامائی انداز کښې پیش کړئ!

د نن دور ډرامائی دور دې، صرف رښتیا وئیل کافی نه دې۔ رښتیاؤ لره واضح، دلچسپ او په ډرامائی انداز کښې به بیانول وی، تاسو ته به د

خپل ډرامائی اهلیت نه کاراخیستل وی- فلم او ټیلی وژن والا هم داسې کوی، یعنی خپلې خبرې او کار لره په بڼه طریقي سره د پریزنټ کولو دور دې- اصل حقائق د خلقو مخې ته، زیات وضاحت، زیات دلچسپ او زیات مؤثر طریقي سره پیش کول دی-

### اصول ۱۳: د بل سړی صلاحیتونو لره او چیرئ!

د خلقو مړ روحونو لره د متاثر کولو دا داسې نسخه ده چه په دې کښې په نورو باندې د وارنډې والی خواهش پیدا دې کړې شی- د نورو نه مخکښې تللو خواهش د خلقو دپاره میدان ته د راکوزیدلو چیرل ثابتیری-

### لیډر جوړشئ! بنیادی نهه اصول:

د خلقو جذباتو ته خفگان هم اونه رسی، هغوی به زمونږ نه خفاهم نه شی او زمونږ منشاء به هم بدله شی- د دې بنیادی اصول نهه دی-

### اصول ۱: خپله خبره، بل سړی ته د پُرخلوص تعریف

### وتحسین نه شروع کړئ!

دا نفسیاتی امر دې چه د خپلو خوبو تعریف اوریدلو نه پس ناخوښه خبره په لره آسانئ سره برداشت کوی-

### اصول ۲: د خلقو توجه د هغوی غلطو طرفته په واسطې

### سره واړوئ!

ډیر خلق د خپل تنقید آغاز د تعریف وتحسین نه شروع کوی

او په آخر کښې یو تنقیدی نقطه نظر باندې راتللو سره داسې ختموی  
چه د خلقو جذبات هم اونه چیرې-

**اصول ۳:** په نورو خلقو باندې د نکته چینی نه مخکښې  
خیلو غلطو لره ذکر کړئ!

د عاجزې او تعریف صحیح استعمال وی نو دا معجزه خودلې شی-

**اصول ۴:** د حکم چلولو په ځای سوال اوکړئ!

د نورو په مخکښې تجویز پیش کړئ حکم مه چلوئ- په دې  
طریقې سره خلق خپلې غلطیاني بغیر د څه یرې نه ټپیک کوی-

**اصول ۵:** بل سرې د شرمندگۍ نه بچ کړئ!

د نورو خلقو په مخکښې دچو یا د نوکرانو تنقید کوی او لږ  
خیال نه کوی چه په دې سره ده ته څومره تکلیف رسیری- لهذا نورو  
لره د شرمندگۍ بچ کول اهم خبره ده- خو په مونږ کښې څومره خلق په  
دې خبره باندې د غور کولو زحمت برداشت کوی-

**اصول ۶:** تعریف اوکړئ!

د معمولی نه معمولی ترقی هم تعریف اوکړئ او هرې اصلاح لره  
ښکاره کړئ، په کهلاؤ زړه سره ډاډ ورکړئ او د زړه نه قدردانی کوی!  
دارنگه زیات پراثر لیدو جوړیدو دپاره دا اصول خپل کړئ-

**اصول ④:** د هر سړی تعریف او کړی دې دپاره چه هغه ددې

**تعریف په معیار با ندې د پوره کیدو کوشش او کړی۔**

کهات دې چه د بد ته بد اوایه خواه که په پهانسی دپاره اوخیژولې شی د هغه اصلاح به نه وی خو بد ته بنه اووایه او اوگوره چه څه کیری۔

**اصول ⑤:** حوصله افزائی او کړی ! غلطی لره قابل د اصلاح

**باور کړی !**

نورو ته اووائی۔ دا کار ستا دپاره زیات مشکل نه دې، په تا کنبی صلاحیت موجود دې۔ نو یقین او کړی چه هغه به د شپې خوب حرام کولو سره د خپلې اصلاح په سخت کوشش کنبی اولگې۔

**اصول ⑥:** د نورو نه کار په داسې طریقہ واخلئ چه هغه ئې

**په خوشحالی سره او کړی۔**

تاسو د بل سړی په مخکنبی د څه کار تجویز په داسې شان سره پیش کړئ چه مخکنبی ئې په خوشحالی سره قبول کړی۔

ابو معاویه محمد ایاز درانی

جامعه تبلیغ القرآن یوسف آباد پشاور

د تحریر اختتام: ستمبر 2018ء

## مأخذ اود مزید مطالعی دپاره کتابونه

- |                              |                                |   |
|------------------------------|--------------------------------|---|
| پروفیسر ارشد جاوید           | کامیابی کے اصول                | ○ |
| پروفیسر ارشد جاوید           | کامیابی کن لوگوں کو ملتی ہے    | ○ |
| انور غازی                    | کامیابی                        | ○ |
| انور غازی                    | زندگی ایسے گزاریں (سیریز)      | ○ |
| دکتور محمد عبدالرحمن العریفی | زندگی سے لطف اٹھائیے           | ○ |
| محمد بشیر جمعہ               | موثر اور کامیاب شخصیت          | ○ |
| محمد بشیر جمعہ               | شاہراہ زندگی پر کامیابی کا سفر | ○ |
| سٹیفن آر کووے (مترجم)        | پراثر لوگوں کی سات عادات       | ○ |
| ڈیل کارنگی (مترجم)           | میٹھے بول میں جادو ہے          | ○ |
| قاسم علی شاہ                 | کامیابی کا پیغام               | ○ |
| قاسم علی شاہ                 | اپنی تلاش                      | ○ |
| مفتی اختر حسین بہاولپوری     | کامیاب لوگوں کی کامیابی کا راز | ○ |
| مفتی اختر حسین بہاولپوری     | علماء کو جدید دور کا چیلنج     | ○ |
| مولانا سید ابوالحسن علی قدوی | پاجاسراغ زندگی                 | ○ |
| خالد رحمن۔                   | کامیاب زندگی                   | ○ |